



**T.C.  
ULAŖTIRMA BAKANLIğI**

REPUBLIC OF TURKEY  
MINISTRY OF TRANSPORT AND COMMUNICATION



# 10. ULAŖTIRMA ŖURASI

“Hedef 2023”

Platin Sponsor  
Platinum Sponsor



Altın Sponsor  
Golden Sponsor



Destekleyen Kuruluşlar  
Supported by



Hakkı Turaylıç Caddesi No: 5 Emek - Ankara  
Tel: +90 312 203 10 00 (pbx)  
[www.ubak.gov.tr](http://www.ubak.gov.tr)

# İçindekiler • contents

06

## Ortak Aklın 2023 Öngörüsü

2023 FORECAST OF COMMON MIND

Binali YILDIRIM / T.C. Ulaştırma Bakanı • Minister of Transport and Communication

08

## Ulaştırmanın Geleceği

FUTURE OF TRANSPORT

Prof. Dr. Metin YEREBAKAN / Şura Koordinatörü • Forum Coordinator

10

## Büyük ve Aydınlık Bir Pencere

A GREAT AND BRIGHT WINDOW

Kenan Bozgeyik

10. Ulaştırma Şurası Genel Sekreteri • 10<sup>th</sup> Transportation Forum Secretary General

12

## 10. Ulaştırma Şurası

10<sup>th</sup> TRANSPORTATION FORUM

16-53

Program • PROGRAMME

54

## Kıtaların ve Kültürlerin Birleştiği Yerde Buluşuyoruz

WE MEET WHERE THE CONTINENTS & CULTURES MEET

56

Genel Bilgiler • GENERAL INFORMATION

58

Şura Yönlendirme Komitesi • FORUM STEERING COMMITTEE



# 10. ULAŞTIRMA ŞURASI

“Hedef 2023”



“Bilgi çağının müreffeh ve gelişmiş Türkiye’sini hep birlikte oluşturuyoruz.  
Cumhuriyet tarihinin en büyük yol hamlesini, en büyük hava yolu,  
demir yolu ve deniz taşımacılığı hamlelerini yaptık.”

“We are building the prosperous and developed Turkey of the information age together.  
We have actualised the biggest air, rail and sea transportation advances  
in the history of the Republic.”



Recep Tayyip ERDOĞAN  
Başbakan / Prime Minister





**T.C.**  
**ULAŞTIRMA BAKANLIĞI**  
REPUBLIC OF TURKEY  
MINISTRY OF TRANSPORT AND COMMUNICATION

## ORTAK AKLIN 2023 ÖNGÖRÜSÜ

Her zamandan daha eşitlikçi, daha yaşanabilir bir dünya tasavvuru söylem olmaktan çıkıp eyleme dönüşmek zorundadır.

Dünyanın kişiöğluna sunduğu imkânların sınırlı ve tanımlı olduğu ön kabulünden hareketle; ekonomik, sosyal ve kültürel değişim eğilimlerini ıskalamadın; her imkânı her birey için erişilebilir ve ulaşılabilir kılmaya, ulaşım ve bilişim alanında yapılacak yatırımları öncelikli hale getirmektedir.

İşin bir başka boyutu, ulusal düzeydeki alt yapı yatırımlarının da evrensel nitelik taşımasıdır. Bilişim alanındaki her yenilik doğası gereği insanlığın ortak bilincini yükseltmekte, yapılan her adım yol insanlığın ortak “yürüyeceği” yol haline gelmektedir. Bu çıkarımı, yolun uygarlıkların gelişmesinde temel tetikleyici olmasından hareketle yapmıyoruz; ekonomik ve sosyal gelişmelerde zaman ve mekân kısıtının ortadan kalkmasının, dünyanın yaygın söylemle küresel bir “köy”e dönüşmesinin yola yüklediği anlam, hayata yüklediği anlamla eşdeğer hale gelmiştir.

Türkiye’de son yedi yılda gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, bir yandan İzmir İktisat Kongresi’nde alınan kararlar çerçevesinde Cumhuriyet’in ilk yıllarındaki ulaşım politikasıyla örtüşürken, diğer yandan 1950 sonrası dengesiz ulaşım politikalarının ülkeye kaybettirdiklerini de telafi edecek boyutta olmuştur.

Hükümetimiz döneminde, ülkemizin doğu-batı ve kuzey-güney koridorlarında, ulaşımın bütün alanlarında bölgesinde en işlek ve en işlevsel ulaşım ağına sahip olması öncelik olarak belirlenmiştir.

İşte, 10. Ulaştırma Şurası, bu gelişmeler doğrultusunda, evrensel/uluslararası bir boyutta; gelişmelerin soysal, ekonomik ve kültürel alanlarını muhtevî bir anlayışla gerçekleştirmektedir.

Şurayı, alanında yetkin bilim adamlarının, uzman kişi ve kuruluşların, kamunun, sivil toplum örgütlerinin ortak akılda buluşma çabası olarak tanımlamak doğru ve yerinde olacaktır.

Bu bağlamda Şuradan çıkacak olan sonuçlar bir yana, Şurada ele alınan konular bile Türkiye Cumhuriyeti’nin 100. kuruluş yıldönümü olan 2023 tarihini de içine alan bir perspektif genişliğine sahiptir.

Şura sonuçları elbette ulaşım ve bilişim camiasının bir kazanımıdır, ancak daha da önemlisi, Türkiye’nin, ülkemizin merkezde bulunduğu coğrafyanın ve dünyanın kazanımıdır.

Ulaşımında ve bilişimde ortak aklın 2023 öngörüsü, ülkemizin dünyada durduğu noktanın tespiti yanında, durması gereken etkinlik alanının tespitini de içermektedir. 10. Ulaştırma Şurası, sonuncu ulaşım şurası olmayacak, bu alanda gerçekleştireceğimiz benzer etkinliklerin de yol göstericisi olacaktır.

**Binali YILDIRIM**  
T. C. Ulaştırma Bakanı



## 2023 FORECAST OF COMMON MIND

The dream of a world more egalitarian and liveable than ever must be moved from speech into action.

In line with the premise that the opportunities earth provides to human beings are limited and defined; the quest of rendering every possibility available to and accessible by every individual, without ignoring the tendencies of economic, social and cultural change, underlines the priority of investments in the fields of transportation and informatics.

Another dimension of the issue is that infrastructure investments in national scale also have a universal character. Every innovation in the field of informatics, by its nature, elevates the common consciousness of mankind; every step of road constructed turns into a way on which humanity will "walk" together. We are not drawing this conclusion merely from road's being the primary trigger for development of civilisations. Disappearance of the limits of time and space in economic and social developments, the world's becoming a "global village" in common tongue, has assigned a meaning to road that is identical with the meaning it assigns to life altogether.

The investments we have actualised in Turkey for seven years now have on the one hand been in parallel with the transport policies of early Republican era determined by the decisions taken in the İzmir Congress of Economy, while on the other reached such a volume to make up for what the country has lost from 1950 onwards due to unbalanced transport policies.

Within our period of governing, we have always prioritised the aim to equip Turkey with the most intense and functional transport network in the region at all fields of transport, both in east-west corridors and in north-south.

Now the 10<sup>th</sup> Transportation Forum is taking place in line with these developments, in a universal/international scale, and with an approach that entails social, economic and cultural aspects of the developments.

It would be correct and appropriate to define the forum as an effort by proficient scientists, people and institutions of expertise, public sector and non-governmental organisations to meet up in common mind.

In this regard, let alone the expected results from the Forum, even the topics handled have a width of perspective that reaches forward to the year 2023, the centenary of the Republic of Turkey.

The results of the forum are of course a gain for the transportation and informatics community, but more importantly, they are a gain for Turkey, for the geography surrounding our country, and for the world.

The 2023 prediction of the common mind in transportation and informatics includes determining the position of our country in the world as well as the field of activity it has to occupy. The 10<sup>th</sup> Transportation Forum will not be the last transportation forum, but a guide for future activities we will realise in this field.

Binali YILDIRIM  
Minister of Transport and Communication





**T.C.**  
**ULAŞTIRMA BAKANLIĞI**  
REPUBLIC OF TURKEY  
MINISTRY OF TRANSPORT AND COMMUNICATION

## Ulaştırmanın Geleceği

Ulaştırma Şurası, başkanlığı Ulaştırma Bakanlığı tarafından yürütülen sürekli bir platformdur. Şura, politika belirleyicilerin ve sektördeki tüm paydaşların Bakanlığın rehber ilkelerini ve stratejik amaçlarını tartışarak belirledikleri ulusal bir platform şeklinde hukukî bir zeminde kurulmuştur. Ulaştırma Bakanlığı son altmış yılda toplam dokuz şura düzenlemiş olup onuncusunu ise 2009 Eylül ayı sonunda gerçekleştirecektir. Uluslararası katılıma açık olarak düzenlenmekte olan 10. Ulaştırma Şurası, Bakanlığın mevcut vizyon ve politikaları ile strateji ve hedeflerinin gözden geçirilmesi amacıyla tasarlanmıştır. Şura kapsamında, hem yatay hem dikey seviyedeki alt yapı bağlantıları ve entegrasyonu ile yenilikler ve sınır geçişi konuları uluslararası seviyede tartışılacaktır. Ulaştırma ve haberleşme alt yapısı, ülke ekonomisinin belkemiği olarak değerlendirilmektedir.

Ulaştırma alanında gerçekleştirilen her proje, ticaret hacmini ve millî geliri artırmasının yanı sıra ülkenin sosyoekonomik etkileşimine de katkıda bulunmaktadır. Doğru projeyi doğru yerde ve uygun maliyette tanımlamak, planlar ve karar vericiler için hayati öneme sahip bir yükümlülüktür. 10. Ulaştırma Şurası, küresel hareketliliğin 21. yüzyıla hazırlanması bakımından, günümüz ve gelecekteki ulaştırma endüstrisinin oynayacağı kilit rolün ele alınacağı eşsiz bir platform olacaktır. Şura, üst düzeydeki hükümet temsilcileriyle beraber sanayi, sivil toplum kuruluşları ve bilim çevrelerinin ülkenin küresel ekonomideki konumunu gözden geçirecekleri ve tartışacakları bir zemin olacaktır.

Ekonomik kalkınma, farklı ulaşım modlarına dayanan sürdürülebilir taşımacılık çözümlerini içermelidir. Sadece teknolojik çözümler üretmek, ulaştırma ile ilgili küresel sorunların çözümü için yeterli olmamaktadır. Siyasî liderler, sivil toplum örgütü liderleri, üretim ve enerji endüstrileri, operatörleri ve sürücüler ile araştırma ve geliştirme merkezleri sürdürülebilir hareketliliğin şekillenmesi açısından üzerlerine düşen görevi yerine getirmelidir. 10.Ulaştırma Şurası; ulaştırma sektörünün dev sorunlarla karşı karşıya olduğu, istikrarsız petrol fiyatlarının hâkim olduğu, iklim değişikliği, trafik tıkanıklığı ve güvenlik sorunlarının yaşandığı, yatırım maliyetinin giderek arttığı ve ekonomik gerilemenin tüm unsurlarının görüldüğü bir ortamda gerçekleşmektedir. Ulaşım ve haberleşmeye yapılan yatırımlar, ülke sanayiinin diğer kollarına yapılan yatırımlara oranla daha çok ve daha çabuk iş imkânları yaratmaktadır. Ulaştırma alt yapısının geliştirilmesi, yalnızca mevcut durumun iyileştirilmesi için değil, gelecek açısından da önem arz etmektedir. Haydi, Türkiye'nin ulaşım ve haberleşme alt yapısının geleceğini beraber şekillendirelim.

10. Ulaştırma Şurası, gerek ülkemizde gerekse tüm dünyada karşı karşıya olduğumuz yeni ve zorlu sorunların teşhisine ve bunların çözümüne ihtiyaç duyulduğu bir zamanda gerçekleşmektedir. Kendi vizyonlarını ve değerli görüşlerini paylaşmak üzere, dünyanın her yanından katılımcılar şuraya davetlidir. Organizasyon komitesi, katılımınızı mümkün olan en konforlu şekilde geçirmeniz için ellerinden geleni yapmaktan memnuniyet duyacaktır. Diğer sorularınızı cevaplamaktan ben de her zaman mutluluk duyacağım. Programa nihai halini verebilmem için lütfen Şura'ya katılımınızı onaylayan bir mektup gönderiniz.

Ulaştırma vizyonumuza öncülük edeceğini düşündüğümüz değerli katkılarınız için sizleri İstanbul'da ağırlamaktan büyük mutluluk duyacağız. Olumlu yanıtlarınızı sabırsızlıkla bekliyoruz.

Sevgiler

Prof. Dr. Metin YEREBAKAN  
Şura Koordinatörü







## FUTURE OF TRANSPORT

Turkish Transportation Forum is a continual platform chaired by the Turkish Ministry of Transport and Communication. The Forum was established by law as a national platform for policy makers and all the stakeholders to debate and set the strategic goals as the guiding principles for the Ministry. The Ministry in the past sixty years organised nine forums and right now is organising the tenth one in late September 2009. The 10<sup>th</sup> Turkish Transportation Forum has been organised for international participation, designed to revise the existing vision and policy, strategy and objectives of the Ministry. The issues of infrastructure interconnections and integrations on both vertical and horizontal levels border crossing and innovations will be debated on international level. The transportation and communication infrastructure in the country is assumed to be the backbone of the economy.

Any projects in the field of transportation collaterally fuel the growth in trade and revenue as well as promote the socio-economic interactions of the country. It is a crucial task for planners, for the policy and decision makers to define the right project, the right spot and the right cost. The 10<sup>th</sup> Transportation Forum will be a unique platform for strategic thinking on the essential role of current and future transport industry to prepare the global mobility to the 21<sup>st</sup> century. Together with the senior representatives from governments, industry, civil societies and scientific communities, the Forum will be an exciting platform to review and debate the country's position in the global economy.

Economic growth must be anchored in sustainable transport solutions, capitalising on the strengths of different modes. Developing technological solutions is not enough to address all of the transport-related issues worldwide. Political leaders, civil society leaders, manufacturing and fuel industries, the hauliers, vehicle operators and drivers, research and innovation centre must all do their part to help shape sustainable mobility. The 10<sup>th</sup> Turkish Transportation Forum is taking place in an environment where transport sector faces enormous challenges including the vulnerable oil prices, climate change, congestions, safety and securities, increasing cost of investment finance, and all the elements of economic downturns. Working together on transport issues in Turkey will be contributing to unlock the economic downturn surrounding the world today. Investment in transport and communication creates jobs more quickly than does restructuring of the rest of the industry. Developing transport infrastructure is essential not only for the recovery but also for the future. Let's hammer together to shape the future of Turkish transportation and communication infrastructure.

The 10<sup>th</sup> Turkish Transportation Forum is taking place at a time when the country and the world needs to identify and address formidable new challenges that face us. Participants from around the globe are cordially invited to attend the forum to present their visions and valuable ideas at the panels and at the hall. The organising committee is ready to do their best to make the trip as comfortable and valuable as you have always deserved. I am on your fingertip to provide for any further inquiries you may have. Please send a letter for confirming your participation to the Forum so that I will be finalising the programme.

We are looking forward to seeing you in Turkey for your enriching contribution that will hopefully provide us with clear guidance for our vision of transportation. We are looking forward to hearing your positive response.

Kind regards,

Prof. Dr. Metin YEREBAKAN

Forum Coordinator



## Büyük ve Aydınlık Bir Pencere

Ülkemizde ulaşım alanında bugüne kadar yapılanları alıcı gözle inceledik. Tarihsel süreci, kırılma ve yoğunlaşma dönemlerini, kilometre taşlarını tespit ettik. Ulaştırma Bakanımız Sayın Binali Yıldırım'ın öncülüğünde bir şura yol haritası hazırladık.

Bu yol haritasında birkaç belirleyici unsur oldu.

Bunlardan birincisi ve en önemlisi; ulaşım ve bilişim alanında bütün aktörlerin bir şekilde şuraya katkı vermesi, Türkiye'nin bu alanlardaki birikiminin değerlendirilmesiydi. Bunu azamî ölçüde gerçekleştirmeye çalıştık.

İkincisi; şuranın daha önce düzenlenen 9 ulaştırma şurasından farklı olarak küresel ölçekte gerçekleştirilmesi, dünyadaki deneyimlerin de ülkemize aktarılmasıydı. Bunun için de Sayın Bakanımızın öncülüğünde gerekli çalışmayı yaptık.

Bir diğeri, diğer şuralardan farklı olarak, Cumhuriyetin 100. yılına odaklanmamız, 100. yılda nasıl bir Türkiye tasavvur edeceğimizi belirlememizdi. Gerek Ulaştırma Bakanlığı olarak, gerek üniversiteler ve sivil toplum örgütleri olarak 2023 vizyonu ile işe başlamaktan büyük bir heyecan duyduk.

Bütün bu çalışmalar sonrasında Şura'nın eksik kareleri tamamlandıkça önümüze büyük ve aydınlık bir pencere açıldı.

O pencereden, ülkemizin ulaşım ve iletişim alanında kabiliyetinin, imkânlarının; pergelin hareketli ucunun hangi coğrafi ve ekonomik haritada iz bıraktığının stratejik anlamda fotoğrafını çektik.

Elbette eksiklerimiz oldu; daha iyisi her zaman mümkün... Ne var ki 10. Ulaştırma Şurası içeriği, kurgusu ve vizyonu itibarıyla Türkiye'ye yakışan bir etkinlik...

Şura pek çok ilki bünyesinde barındırıyor.

İlk defa küresel entegrasyon esasına göre tasarlanan şurada çok sayıda yabancı bilim adamı ve uzmanı ağırlıyoruz.

Dünyanın gelişmiş ülkelerinin hükümet temsilcilerinin, bakanlarının katıldığı paneller tertip ettik.

Komşu ülke bakanlarının bir araya geldiği yuvarlak masa toplantıları, ulaştırma ve haberleşme alanında yeni bölgesel ufukların tartışılacağı bir platform oluşturuyor.

Engelliler, finans, lojistik, çevre gibi ulaştırma sektörünü yakından ilgilendiren konular ilk kez bağımsız panellerde tartışılıyor.

10. Ulaştırma Şurası Türkiye'de kamu sektörü tarafından gerçekleştirilen ilk "Karbon Nötr" etkinlik olma özelliğine sahip...

Yol göstericiliğinden ve sürekli desteğinden dolayı Sayın Bakanımıza, gece gündüz özverili çalışmalarından dolayı arkadaşlarıma ve katılımcılara teşekkür ediyorum.

Kenan Bozgeyik  
10. Ulaştırma Şurası Genel Sekreteri



## A GREAT AND BRIGHT WINDOW

We keenly observed all that has been done so far in the field of transportation in our country. We located the historical process, points of rupture and intensity, and the milestones. In the guiding of our Minister of Transport and Communication, Mr. Binali Yıldırım, we prepared a forum roadmap.

A number of elements were decisive at the making of this roadmap.

The first and the most significant of these elements was ensuring the contribution of all actors in the field of transportation and informatics, and making good use of our country's accumulation of knowledge. We tried to make it real to the greatest extent possible.

The second was the forum's scale being global, unlike its 9 predecessors, thus enabling Turkey to also benefit from other countries' experience. We also made the preliminary work for this to happen, again in the guidance of Mr. Minister.

Another important point, again different from the previous forums, was our focus being on the 100<sup>th</sup> anniversary of our Republic, trying to determine how we will image Turkey in the centenary. Starting with Vision 2023 was exciting and joyful for us, both as the Ministry of Transport and Communication and as universities and civil society organizations.

At the end of all this work, as all the pieces of the puzzle were set in place, a great and bright window opened in front of us.

Through the window we took a strategic picture of the capabilities and potential of our country in the field of transportation and informatics, a picture of what geographical and economic map the moving end of the compass roams.

Of course, we still have shorts and overs; better is always possible... Nevertheless, the 10<sup>th</sup> Transportation Forum, with its content, setup and vision, is an activity to benefit Turkey...

The Forum is a first in many aspects.

For the first time, the forum is designed to the principle of global integration, for which we are hosting scientists and specialists from several countries.

We organised panels where government representatives and ministers from highly developed countries of the world participate.

The round-table meetings where neighbouring ministers are coming together constitute a platform on which new regional horizons for transportation and communication will be explored.

Issues in tight connection with the transport sector such as the handicapped, finance, logistics and environment are being discussed on independent panels for the first time.

The 10<sup>th</sup> Transportation Forum is also featured as the first "Carbon-Neutral" activity to be held by the public sector...

I hereby express my gratitude to Mr. Minister for his guidance and continuous support, to my friends for their self-sacrificing work night and day, and to all the participants.

Kenan Bozgeyik  
10<sup>th</sup> Transportation Forum Secretary General

## 10. Ulaştırma Şurası

Kuruluş Kanunu uyarınca Bakanlığımızın stratejik hedefleri, misyon ve vizyonu, politika, strateji ve taktikleri, Ulaştırma Şurası'nın katkıları ile belirlenir. Ulaştırma Bakanlığı ile etkileşim içinde tüm tarafları bir araya getiren Ulaştırma Şurası; Bakanlığımızın stratejik vizyonunu belirlemektedir. Ulaştırma Bakanlığının 1998 yılında gerçekleştirdiği 9'uncu Ulaştırma Şurası, Ulaşım Ana Planımıza ve AB katılım sürecine önemli katkılar sağlamıştır. 10'uncu Ulaştırma Şurası'nda; dünyamızın yaşamakta olduğu değişim dinamikleri içinde, şeffaf, katılımcı, paylaşımcı, demokratik, verimli, hızlı, güvenli, yüksek teknolojiye dayanan akıllı, ekonomik ve rekabetçi bir ulaşım ve haberleşme sisteminin topyekûn yeniden tasarlanmasına yönelik hedef, önlem ve öncelikler belirlenecektir.

Bakanlığımızın mevcut yapısının iyileştirilmesi, stratejik yatırım projeleri için bir tür proje öneri bankasının oluşturulması için Ulaştırma Şuraları etkin rol oynamaktadır. Ulaştırma Şuraları, Ulaştırma Bakanlığına ışık tutan, Bakanlık hizmet alanında yer alan taraflarca belirlenmiş stratejik hedeflere odaklanan daimi bir kuruldur. Bakanlığımızın stratejik planları hazırlanırken ilk başvuru kaynağı Şura kararları olup, Türkiye'nin uzun vadeli stratejik hedeflerini somutlaştıran çok önemli bir kaynaktır. 10'uncu Ulaştırma Şurası, taraflar için ve özellikle Bakanlığımızın deneyimli bürokrasisi için de mükemmel bir fırsat olacaktır. En hızlı gelişmekte olan E7 ülkeleri arasına girmeyi başaran Türkiye için yeni ufuklar 10'uncu Ulaştırma Şurası'nda görünür hale gelecektir. Şura'nın Türkiye için büyük bir fırsata dönüşmüş olması taraflar kadar organizasyon komitesi için de büyük bir sorumluluktur.

Bu anlayışla Ulaştırma Bakanlık makamı; Müsteşar Sayın Habib Soluk başkanlığında ilgili genel müdürlerden oluşan bir Şura Yönetim Komitesi görevlendirmiştir. Şuranın en yüksek düzeyde temsili bir katılım profili ile gerçekleştirilmesi için; Prof. Dr. Metin Yerebakan'a Şura Koordinatörlüğü ve Sayın Kenan Bozgeyik'e de Şura Genel Sekreterliği görevi verilmiştir. Şura 27 Eylül - 1 Ekim 2009 tarihleri arasında İstanbul Haliç Kongre Merkezi'nde icra edilecektir. Şura'nın Hedef 2023 kapsamında etkin ve verimli bir içerikle gerçekleştirilmesi için; Çalıştaylar, Paneller ve Sektör Komiteleri oluşturulmuştur. Şura çalışmaları sonunda "Hedef 2023" Dokümanı şekillenecek, ulaşım ve haberleşme camiamızın ihtiyaç duyduğu 2023 Vizyonu somut hale getirilmiş olacaktır. 10'uncu Ulaştırma Şurası, Türkiye'yi ulaşım ve haberleşmede zirveye taşıma projesidir.

Bu Şura, gerçek anlamda Türkiye'ye ışık tutacak kararların geliştirileceği uzun zamanlı çalışmalar platformudur.

İlk defa tüm komşularımızı bir yuvarlak masada topluyoruz. Bu masada komşularımızla ulaşım ve haberleşme platformu oluşturulup, ortak projeler konuşulacak; her yıl muntazam toplantılarla aramızdaki sorunlara çözümler getirilecektir. Coğrafi konumu itibarıyla tam bir kavşak ülkesi olan Türkiye, bu Şura'nın da katkısıyla, bundan böyle konumunun hakkını daha iyi verecektir.

Doğu-Batı ekseninde enerji iletimi önemini koruyacağından, Türkiye'nin boru hatlarının düğüm noktası olması beklenmelidir. NABUCCO gibi daha birçok boru hattı projesinin geliştirilmesi mümkün olacaktır.

Ön Asya ülkelerinin artan önemi, CHINDIA gerçeği ve benzeri Doğu odaklı ekonomik gelişmeler, Türkiye'nin tarihi Doğu-Batı ulaşım misyonunu daha da önemli kılacaktır. Bu bağlamda demiryolu ve karayolu ağlarının geliştirilmesine çalışılmaktadır. Halen İstanbul-Ankara-Sivas-Kars-Tiflis-Bakû hattında geliştirilmekte olan demiryolu projesi, Trans-Anadolu Demiryolu Projesi niteliğinde Trans-Kafkaslar demiryolu üzerinden Trans-Sibirya'ya bağlanması süreci tamamlanacaktır.

Nüfusu AB boyutuna varan Karadeniz Havzası'nın 20 milyon kilometrekarelik bir hinterlandı vardır. Esasen Karadeniz Akdeniz kadar önemli bir ticaret denizidir. Sibirya'dan Balkanlara ve Balkanlardan Kafkaslara kadar uzanan bu coğrafya yeni ulaşım koridorlarına ev sahipliği yapacaktır. Türkiye'nin doğusunda; Kafkasları ve Karadeniz sahillerini Orta Doğu'ya bağlayacak kara ve demiryollarını düşünme zamanıdır. Avrupa'dan Rusya, Orta Doğu veya Türkiye üzerinden Uzak Doğu'ya uzanan ulaşım koridorları kuzeyden güneye doğru yeni koridorlarla bağlanacaktır. Kiev'den İzmir'e, Batum'dan İskenderun'a, Samsun'dan Mersin'e otoyol ve karayolları yapılacaktır. Türkiye'den Hicaz'a ve İstanbul'dan Bağdat ve Basra'ya demir yolu bağlantıları gündeme gelecektir.

Akdeniz, Ege ve Karadeniz'de büyük liman kentler oluşturularak dış ticaretimizin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Limanlar, lojistik köyler ve havaalanları ile demir ve karayolları entegre edilecektir. Kruvaziye turizm için yeni kıyı yapıları ve yeni limanlar inşa edilecek; Türkiye'nin din ve kültür turizmi ile güneş ve deniz turizmine yönelik ulaşım ve haberleşme çözümleri üretilecektir.

2008'de 75 milyar dolar olan hava kargo pazarının 2030'larda 200 milyar dolar seviyelerine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Her alanda ulaşımın düğüm noktası olan Anadolu yarımadasının hava kargosunda da düğüm noktası olabilmesi için en az 10 milyar dolarlık bir pazara ulaşması gerekmektedir. 2020'lere kadar havayolu şirketlerinin 29.300 adet yeni uçak talebi olacaktır. 3,2 trilyon dolarlık bu pazarın önemli bir bölümü 70 koltuğa kadar kapasiteye sahip uçaklar olup, bu uçakları her ülke kendi kaynakları ile üretmek durumundadır. Hava ulaşım pazarının Asya-Pasifik-Avrupa-Amerika alanlarında yoğunlaşacağı muhakkaktır. Türkiye hava ulaşımında, bu pazarlarda etkin olmalıdır.

Bütün bu konular ve daha birçoğu, en ince ayrıntılarına kadar, Şura'da masaya yatırılacaktır. Netice itibarıyla, 10. Ulaştırma Şurası'nın ana teması, ulaştırmanın her alanında, gerek bilişimde gerekse demir, deniz, hava ve karayollarında, ülkemizin dünya standartlarında ve üzerinde alt yapıya kavuşturulması ve atılımlarına artan bir hızla devam ederek dünya çapında söz sahibi konuma getirilmesi olacaktır.

## 10<sup>th</sup> Transportation Forum

Pursuant to the institutional code of the Ministry of Transport and Communication, the Ministry's strategic goals, mission and vision are determined with contributions of the Transportation Forum. Bringing together all of the parties in interaction with the Ministry, the Forum effectively determines the Ministry's strategic vision. The 9<sup>th</sup> Transportation Forum in 1998 made valuable contributions to the Transport Master Plan and the EU integration process. The prime purpose of the 10<sup>th</sup> Transportation Forum is determining the goals, measures and priorities for an entire redesign of the transportation and communication system in accord with the dynamics of today's world, in a transparent, participative, sharing, democratic, efficient, fast, safe, intelligent, economical and competitive sense, with extensive use of advanced technology.

Transportation Forums play an active role in improving the Ministry's structure, performing as a kind of suggestion bank for strategic investment projects. The Forum is virtually a permanent council focused on strategic goals determined by parties in the Ministry's field of service, shedding light on the Ministry's way. Forum decisions constitute the primary source of reference for the Ministry's strategic plans—an exceptionally valuable source substantiating Turkey's long-term strategic goals. The 10<sup>th</sup> Transportation Forum will also be a perfect opportunity for the parties, especially the experienced bureaucracy of the Ministry. New horizons for Turkey, now among the most rapidly developing E7 countries, will appear on the 10<sup>th</sup> Transportation Forum. The Forum's having turned into a tremendous opportunity for Turkey places massive responsibility on the organisation committee as well as on the parties.

With this concern, the post of Ministry entrusted this mission to a Forum Steering Committee consisting of relevant directors general, in the chairmanship of Undersecretary Mr. Habib Soluk. For the Forum to take place with highest level of representative participation profile, Prof. Dr. Metin Yerebakan has been assigned as Forum Coordinator, and Mr. Kenan Bozgeyik as Forum Secretary General. The Forum will take place at the Haliç Congress Centre in Istanbul, from September 27 – October 1, 2009. In order for the Forum to be realized with effective and productive content within the scope of Vision 2023, Workshops, Panels and Sector Committees have been formed. At the end of the Forum, the "Vision 2023" Document will appear, substantiating the 2023 vision needed by our transportation and communication community. The 10<sup>th</sup> Transportation Forum is a project to raise Turkey to the top at transportation and communication.

This Forum is really a platform for long-term efforts, on which decisions that will shed light on Turkey's way will be developed.

For the first time, we are gathering all our neighbors around a round table. Around this table we will form a transportation and communication platform with our neighbors, talk about joint projects and, by means of regular meetings every year, develop solutions to problems between us. Being a country in the crossroads, Turkey will, with contribution of this Forum, be acting to her position.

Since energy transfer in the east-west axis will preserve its importance, Turkey should be expected to be a center of pipeline nodes. Many projects like NABUCCO will be possible.

Increasing importance of West Asian countries, the fact of CHINDIA and similar East-focused economic developments will make Turkey's historical East-West transport mission even more important. In this context, efforts for improving the rail and road networks are underway. The rail project being developed in the Istanbul-Ankara-Sivas-Kars-Tbilisi-Baku line will take the form of Trans-Anatolian Rail Project and, through Trans-Caucasian railroad, connect to Trans-Siberia.

With a population almost as much as EU, the Black Sea pool has a hinterland of 20 million square kilometers. Indeed, Black Sea is as important as the Mediterranean as a sea of commerce. This geography extending from Siberia to Balkans and Balkans to Caucasus will host new transportation corridors. It is time to speak of rail and land roads on the east of Turkey, to connect Caucasus and Black Sea costs to the Middle East. Transportation corridors reaching to the Far East through Russia, the Middle East or Turkey will be connected with new corridors from north to south. Motorways and highways will be built from Kiev to İzmir, Batumi to İskenderun, Samsun to Mersin. Rail connections from Turkey to Hijaz, from Istanbul to Baghdad and Basra will be considered.

Big port cities will be formed on the shores of the Mediterranean, Aegean and Black Seas to contribute to improve Turkey's foreign trade. Ports will be connected to logistic villages and airports with rail and land roads. New coastal artefacts and ports will be built for cruise tourism; transportation and communication solutions will be developed for Turkey's sun and sea tourism along with religion and culture tourism.

Air delivery market that had a volume of \$75 billion USD is anticipated to hit \$200 billion level by 2030s. For Anatolian peninsula to become a crossroads of air delivery just like it is in all fields of transport, it has to reach above a market share of \$10 billion. Airline companies will have a demand of 29,300 new airplanes until 2020s. Bulk of this market, which has a volume of \$3.2 trillion, is aeroplanes with seating capacities up to 70, and we have to make these aeroplanes with our own resources. Air transport will most certainly be focused around Asia-Pacific-Europe-America. Turkey must become prominent at these markets.

All of these issues and many others will be discussed in the Forum to the minutest detail. In conclusion, the main theme of the 10<sup>th</sup> Transportation Forum will be how to equip our country with world-standard and above infrastructure in all fields of transport, from air, rail, land and sea to communication and informatics, and to continue with growing pace so as to gain voice in global scale.









10<sup>th</sup>

TRANSPORTATION  
FORUM

SEPT.27 - OCT.01 2009

U L A Ő T I R M A  
Ő U R A Ő I

27 EYLÜL - 01 EKİM 2009

İSTANBUL





27 Eylül 2009 - Pazar / September 27<sup>th</sup>, 2009 - Sunday

12:00'den itibaren

Misafirlerin Otellere Girişi  
Guests' Entrance to the Hotels

19:30 / 22:00

Hoşgeldiniz Resepsiyonu ve Akşam Yemeği  
Welcoming Reception and Dinner

28 Eylül 2009 - Pazartesi / September 28<sup>th</sup>, 2009 - Monday

"Şura Açılış Konuşmaları / Haliç Salonu" / "Forum Opening Speeches / Haliç Hall"

Davetili Konuşmacılar  
Invited Speakers

Haliç Kongre salonu  
Haliç Congress Centre

09:30  
09:40



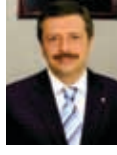
Sn. M. Habib SOLUK  
Ulaştırma Bakanlığı  
Müsteşarı  
Undersecretary of Ministry of  
Transport and Communication

09:40  
09:50



Sn. Murat YALÇINTAŞ  
İstanbul Ticaret  
Odası Başkanı  
Chairman of Istanbul Chamber of  
Commerce

09:50  
10:00



Sn. M. Rifat  
HİSARCIKLIOĞLU  
Türkiye Odalar ve Borsalar  
Birliği (TOBB) Başkanı  
Chairman of TOBB (Turkish Union  
of Chambers and Commodity  
Exchanges)

10:00  
10:10



Sn. Kadir TOPBAŞ  
İstanbul Büyükşehir  
Belediye Başkanı  
Mayor of İstanbul Metropolitan  
Municipality

10:10  
10:20



Sn. Muammer GÜLER  
İstanbul Valisi  
Governor of İstanbul

10:20  
10:40



Sn. Binali YILDIRIM  
Ulaştırma Bakanı  
Minister of Transport and  
Communication

10:40  
11:10



Sn. Recep Tayyip  
ERDOĞAN  
Başbakan  
Prime Minister

Çay Kahve Arası / Coffe and Tea Break • 11:10 - 11:30

Anahtar Konuşmacı

Keynote Speaker - Prof. Dr. Stan DAVIS  
11:30 - 12:00



Öğle Yemeği  
Lunch Break  
12:00 - 14:00

Anahtar Konuşmacı

Keynote Speaker - Paul BENNETT  
14:00 - 14:15



## Bakanlar Oturumu • Ministers Session - 14:30 -17:30



Sn. Mustafa MUJEZINOVIC  
BAŞBAKAN  
BOSNA HERSEK



Sn. Alexandar TSVETKOV  
BULGARİSTAN



Sn. Amir  
Abdulcabbar ISMAIL  
IRAK



Sn. Bozidar KALMETA  
HIRVATİSTAN



Sn. Bozo LJUBIC  
BOSNA HERSEK



Sn. Hamid BEHBAHANI  
İRAN



Sn. Dr. Jobarah AI-SURAIERY  
SUUDİ ARABİSTAN



Sn. John BAIRD  
KANADA



Sn. Lars BARFOED  
DANİMARKA

### Çay Kahve Arası / Coffe and Tea Break • 16:00 - 16:15



Sn. Mile JANAKIESKI  
MAKEDONYA



Sn. Mohammed Ali ZIYDAN  
LİBYA



Sn. Monsieur Karim GHELLAB  
FAS



Sn. Radu BARCEANU  
ROMANYA



Sn. Seiji MAEHARA  
JAPONYA



Sn. Dr. Yarob S. BADR  
SÜRİYE



Sn. Zia Arzuman MAMEDOV  
AZERBAJCAN



Sn. Zurab POLOLIKAFHDILI  
GÜRCİSTAN



Sn. Kateryna FOMENKO  
BAKAN YARDIMCISI  
UKRAYNA



Sn. Marc PIERINI  
BÜYÜKELÇİ / AVRUPA  
KOMİSYONU TÜRKİYE  
DELEGASYONU BAŞKANI



Sn. Roberto CASTELLI  
BAKAN YARDIMCISI / İTALYA

### Serbest Zaman / Free Time • 17:30 - 18:00

### Otellere Hareket - Varış - Dinlenme / To the Hotels - Arrival - Recreation • 18:00 - 19:30

### Akşam Yemeği / Dinner • 19:30 - 21:00

**Alt Yapı / PKAL  
Eyüp Salonu  
09:30 - 12:30**

*“Türk karayolları alt yapısının geliştirilmesine yönelik görüş ve önerileriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



\*Panelist isimleri alfabetik olarak sıralanmıştır

**Operasyon / PKOP  
Kasımpaşa Salonu  
1-2  
14:00 - 17:30**

*“Sürdürülebilir karayolları üst yapı, işletme ve yönetim sistemine ilişkin görüş ve düşünceleriniz.”*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası

**Moderatör  
Sekreter**

**M.Habib SOLUK**

Kamuran YAZICI

Hasan EKŞİ

M. Erdal EREN

Murat GÜRMERİÇ

M. Şükrü KOÇOĞLU

Mario MANCINI

Jean Paul MICHAUT

Nihat ÖZDEMİR

Süreyya Yücel ÖZDEN

Sibylle RUPPRECHT

Ertuğrul TARHAN

Mehmet Cahit TURHAN

**Ulaştırma Bakanlığı Müsteşarı**

Karayolları Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

EKŞİOĞULLARI İnşaat A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye Müteahhitler Birliği, Yönetim Kurulu Başkanı

DPT Müsteşarlığı, Planlama Uzmanı

İNTEŞ, Yönetim Kurulu Başkanı

ASTALDI S.P.A., Doct. Eng., ITALY

COLAS SA, Technical & Development Director Europe, FRANCE

LİMAK İnşaat A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

GAMA Holding A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi

International Road Federation, Director General, SWITZERLAND

TIRSAN Treyler A.Ş. İcra Kurulu Üyesi

Karayolları Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör  
Sekreter**

Abdülbaki IŞIK

Fevzi APAYDIN

Volkan Recai ÇETİN

Kemal ERDOĞAN

Michel GOPPEL

Ali GÜRGÜR

Neslihan GÜRSAN

Rik NUYYTENS

Prof. Dr. Süleyman PAMPAL

Celal UZUNKAYA

Mustafa YILDIRIM

Yetkin YILDIRIM

Karayolları Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu Başkanı

DPT Müsteşarlığı, Planlama Uzmanı

KAMİL KOÇ Otobüsleri A.Ş., Genel Müdür

Rijkswaterstaat, Director Partners for Roads, NETHERLANDS

Karayolları Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

BP Türkiye Petrolleri AŞ., ST Manager

3M Europe, European Regulatory Affairs Manager / IRF Vice Chairman, BELGIUM

Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü

Emniyet Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Tüm Otobüsçüler Federasyonu (TOF) Başkanı, ULUSOY Seyahat Nakliyat A.Ş., Genel Müdür

Texas Pavement Preservation Center, Director, USA

**Infrastructure /**  
PKAL  
**Eyüp Hall**  
**09:30 - 12:30**

*"Your vision for the future highway infrastructure projects & infrastructure developments."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****M. Habib SOLUK****Ministry of Transport Undersecretary****Secretary**

Kamuran YAZICI

General Directorate of State Highways (KGM), Department Chair

Hasan EKŞİ

Ekşioğulları İnşaat A.Ş., CEO

M. Erdal EREN

Turkish Contractors Association, Chairman

Murat GÜRMERİÇ

State Planning Organization Expert

M. Şükrü KOÇOĞLU

İNTES, Chairman

Mario MANCINI

ASTALDI S.p.A., Doct. Eng., ITALY

Jean Paul MICHAUT

COLAS SA, Technical &amp; Development Director Europe, FRANCE

Nihat ÖZDEMİR

Limak İnşaat A.Ş.,CEO

Süreyya YÜCEL ÖZDEN

GAMA Holding AŞ., Member of Board of Directors

Sibylle RUPPRECHT

International Road Federation, Director General, SWITZERLAND

Ertuğrul TARHAN

TIRSAN Treyler AŞ., Member of Executive Committee

Mehmet Cahit TURHAN

General Directorate of State Highways, Director General



12:30-14:00

**Lunch / Haliç Congress Hall**

**Operations / PKOP**  
**Kasımpaşa Hall 1-2**  
**14:00 - 17:30**

*"Your vision for the sustainable highway superstructures, operations and management."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Secretary**

Abdulkaki IŞIK

General Directorate of State Highways, Department Chair

Fevzi APAYDIN

Chairman of Turkish Drivers and Vehicle Owners Association

Volkan Recai ÇETİN

SPO

Kemal ERDOĞAN

Kamil Koç Otobüsleri A.Ş., Director General

Michel GOPPEL

Rijkswaterstaat,director Partners for Roads, NETHERLANDS

Ali GÜRGÜR

General Directorate of State Highways, Deputy Director General

Neslihan GÜRSAN

BP Türkiye Petrolleri AŞ., ST Manager

Rik NUYTENS

3M Europe,European Regulatory Affairs Manager / IRF Vice Chairman, BELGIUM

Prof.Dr. Süleyman PAMPAL

Gazi University, Faculty of Engineering and Architecture

Celal UZUNKAYA

General Directorate of Security, Deputy Director General

Mustafa YILDIRIM

TOF, Chairman

Yetkin YILDIRIM

Texas Pavement Preservation Center,Director,USA





**Regülasyon / PKRG  
Kasımpaşa Salonu  
1-2  
09:30 - 12:30**

*“Türk karayollarının  
regülasyonuna  
ilişkin görüş ve  
düşünceleriniz.”*



10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



**ARGE / PKAG  
Taşkızak Salonu  
14:00 - 17:30**

*“Karayollarına  
yönelik AR-GE  
ve inovasyon  
beklenti, görüş ve  
önerileriniz.”*

**Moderatör  
Sekreter**

**Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI**

Zafer DAĞLAR

Talat AYDIN

E. Naci BAŞERDEM

Tamer DİNÇŞAHİN

Mehmet EVCİ

Ad Van HERK

Ivan HODAC

Zoltan KAZATSAY

Eva MOLNAR

Cemil OK

Nevzat ÖNDER

Haydar ÖZKAN

Erol SOYLU

Rüştü TERZİ

Prof. Dr. Ercan TEZER

**Rekabet Kurumu Başkanı**

Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Ulaştırma Bakanlığı, Müsteşar Yardımcısı

TÜVTURK A.Ş., Genel Müdür

Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Yönetim Kurulu Başkanı

Türk Standardları Enstitüsü, Ürün Belgelendirme Merkezi Başkanı

A&M Colsultancy, Consultant, FRANCE

ACEA, Secretary General, BELGIUM

European Commission, Deputy Director General, BELGIUM

United Nations ,Director of the Transport Division UNECE,  
SWITZERLAND

Tüm Motorlu Taşıyıcılar Kooperatifleri Merkez Birliği Başkanı

Emniyet Genel Müdürlüğü, Trafik Uygulama ve Denetleme Dairesi  
Başkanı

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği Bölge ve Orta Doğu Daimi  
Temsilcisi Delegasyon Başkanı

RODER Danışma Kurulu Başkanı

TOFED, Yönetim Kurulu Başkanı

Otomotiv Sanayii Derneği, Genel Sekreter

12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör  
Sekreter**

**Prof. Dr. Mustafa ILICALI**

Emin ENER

İbrahim AYBAR

Doç. Dr. Halim CEYLAN

Hakan ERTEM

Serdar GÖRGÜÇ

Murat GÜNAK

Prof. Dr. Mustafa KARAŞAHİN

Randy MACHEMEHL

Heinrich NOETHE

Ali PANDIR

Erol TUTUMLUER

Aniceto ZARAGOZA

**Bahçeşehir Üniversitesi, Ulaştırma Uygulama Araştırma Merkezi  
Başkanı**

Karayolları Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı - Başmüfettiş, Türkiye

Renault Genel Müdürü

Pamukkale Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Dekan Yardımcısı

Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, Endüstri Ürünleri  
Tasarımı Bölüm Başkanı

OTOKAR Genel Müdürü

Otomobil Tasarımcısı

Ulaştırma Bakanlığı, Bakan Danışmanı

The University of Texas, Professor, USA

Ministry of Transport, Building and Urban Affairs, Ministerialrat,  
GERMANY

TOFAŞ Genel Müdürü

University of Illinois, Professor, USA

Officemen, General Manager, SPAIN



**Regulations / PKRG**  
**Kasımpaşa Hall 1-2**  
**09:30 - 12:30**

*“The future of road transport regulations, standardizations, inspections, certifications and enforcements.”*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI****Chairman of Competition Authority****Secretary**

Zafer DAĞLAR

General Directorate of Road Transport, Department Chair

Talat AYDIN

Ministry of Transport, Deputy Undersecretary

E. Naci BAŞERDEM

Tüvturk A.Ş., Director General

Tamer DİNÇŞAHİN

International Transporters Association, Chairman

Mehmet EVCİ

Turkish Standards Institute (TSE), Chairman of Product Certification Department

Ad Van HERK

A&amp;M Colsultancy, Consultant, FRANCE

Ivan HODAC

ACEA, Secretary General, BELGIUM

Zoltan KAZATSAY

European Commission, Deputy Director General, BELGIUM

Eva MOLNAR

United Nations ,Director of the Transport Division UNECE, SWITZERLAND

Cemil OK

All Motor Transporters Cooperative, Chairman

Nevzat ÖNDER

General Directorate of Security, Department of Traffic Application and Control, Chairman

Haydar ÖZKAN

International Road Transportation Association, Regional and Middle East Permanent Representative

Erol SOYLU

RODER Chairman of Advisory Council

Rüştü TERZİ

TOFED, Chairman

Prof. Dr. Ercan TEZER

Automotive Industry Association, Secretary General

12:30-14:00

**Lunch / Haliç Congress Hall****Moderator****Prof.Dr. MUSTAFA ILICALI****Bahçeşehir University, Transport Application Research Center, Chairman****Secretary**

Emin ENER

General Directorate of State Highways, Department Chair - Chief Inspector

İbrahim AYBAR

Renault Director General

Doç. Dr. Halim CEYLAN

Pamukkale University, Faculty of Engineering, Deputy Dean

Hakan ERTEM

Marmara University, Department of Industrial Product Design, Department Chair

Serdar GÖRGÜÇ

Otokar Director General

Murat GÜNAK

Automobile Designer

Prof. Dr. Mustafa KARAŞAHİN

Ministry of Transport and Communication, Minister's Advisor

Randy MACHEMEHL

The University of Texas, Professor, USA

Heinrich NOETHE

Ministry of Transport, Building and Urban Affairs, Ministerialrat, GERMANY

Ali PANDIR

TOFAŞ Director General

Erol TUTUMLUER

University of Illinois, Professor, USA

Aniceto ZARAGOZA

Officemen, General Manager, SPAIN

**Innovation / PKAG**  
**Taşkızak Hall**  
**14:00 - 17:30**

*“The future of mobility, technology and innovation on the road transport systems.”*





**Operasyon / PHVOP  
Aynalıkavak  
Salonu-1  
09:00 - 12:30**

*"Sürdürülebilir  
havacılık üst yapı,  
işletme ve yönetim  
sistemine ilişkin görüş  
ve düşünceleriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası

12:30-14:00

**Regülasyon /  
PHVRG  
Aynalıkavak  
Salonu-1  
14:00 - 17:30**

*"Sivil Havacılık  
regülasyonuna  
ilişkin görüş ve  
düşünceleriniz."*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası

**Moderatör**

**Prof. Dr. Fevzi SÜRMEİ**

**Anadolu Üniversitesi Rektörü**

**Sekreter**

K. Zafer TOPUZ

DHMİ Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Orhan BİRDAL

DHMİ Genel Müdürlüğü, Genel Müdür&Yönetim Kurulu Başkanı

Şahabettin BOLUKÇU

Onur Air Taşımacılık A.Ş., Genel Müdür - CEO

Canan Çelebioğlu TOKGÖZ

Çelebi Holding, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ali Murat ERSOY

ATLASJET, Yönetim Kurulu Başkanı

Mrs. Angela GITTENS

Director General of Airports Council International World

Jonathan HART

Future Programs, Head of Strategic Marketing, Rolls-Royce

Candan KARLITEKİN

TÜRK HAVA YOLLARI A. O., Yönetim Kurulu Başkanı

C. Cem İPEK

MRO Teknik Servis San. Tic. A.Ş., Genel Müdür

Cem Galip ÖZENEN

DPT Müsteşarlığı, Planlama Uzmanı

Ali SABANCI

PEGASUS Havayolları, Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Waleed YOUSSEF

TAV, Chief Strategy Officer, TURKEY

Müjdat YÜCEL

HAVAŞ, Genel Müdür

Alexander ZINELL

MERGERS & ACQUISITIONS, Senior Vice President, GERMANY

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**

**Prof. Dr. Mustafa CAVCAR**

**Anadolu Üniversitesi Yöneticisi**

**Sekreter**

Çağla DALKIRAN

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM), Uzman

Dr. Ali ARIDURU

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

Cankut BAGANA

Onur Air, Genel Müdür

Daniel Calleja CRESPO

European Commission, Director of Air Transport, BELGIUM

Patrick GOUDOU

EASA, Executive Director, GERMANY

Tevfik KIRMACI

UTED (Uçak Teknisyenleri Derneği), Başkan

Temel KOTİL

TÜRK HAVA YOLLARI A. O. Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

David McMILLAN

EUROCONTROL, Director General, BELGIUM

Sani ŞENER

TAV Holding Yönetim Kurulu Başkanı

İzzet TÜKENMEZ

TÖSHİD Başkan

Levent UZUNOKUR

MNG Teknik Genel Müdürü

Kapt. Plt. Ali Ziya YILMAZ

TALPA, Genel Başkanı



**Operations /  
PHVOP**  
Aynalıkavak Hall-1  
09:00 - 12:30

*“Your vision for the sustainable aviation superstructures, operations and management.”*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Prof. Dr. Fevzi SÜRMEİ****Anadolu University President****Secretary**

K. Zafer TOPUZ

State Airports Authority (DHMİ), Head of Department RPC

Orhan BİRDAL

DHMİ, Director General &amp; President

Şahabettin BOLUKÇU

Onur Air, Director General - CEO

Canan Çelebioğlu TOKGÖZ

Çelebi Holding, CEO Vice President

Ali Murat ERSOY

ATLASJET, CEO

Mrs. Angela GITTENS

Director General of Airports Council International World

Jonathan HART

Future Programs, Head of Strategic Marketing, Rolls-Royce

Candan KARLITEKİN

Turkish Airlines, Chairman of the Board of Directors

C. Cem İPEK

MRO, Tecnical Services, Director General

Cem Galip ÖZENEN

State Planning Organization (SPO), Expert

Ali SABANCI

PEGASUS Airlines, CEO

Dr. Waleed YOUSSEF

TAV, Chief Strategy Officer, TURKEY

Müjdat YÜCEL

HAVAŞ, Director General

Alexander ZINELL

MERGERS&amp;ACQUISITIONS, Senior Vice President, GERMANY

12:30-14:00

**Lunch / Haliç Congress Hall****Moderator****Prof. Dr. MUSTAFA CAVCAR****Anadolu University Rectorate****Secretary**

Çağla DALKIRAN

General Directorate of Civil Aviation Expert (SHGM)

Dr. Ali ARIDURU

General Directorate of Civil Aviation, Director General

Cankut BAGANA

Onur Air Director General

Daniel Calleja CRESPO

European Commission, Director of Air Transport, Belgium

Patrick GOUDOU

EASA, Executive Director, GERMANY

Tevfik KIRMACI

UTED (Aeroplane Technicians Association), President

Temel KOTİL

Turkish Airlines, Director General

David McMILLAN

EUROCONTROL, Director General, BELGIUM

Sani ŞENER

TAV Chairman of the Executive Board

İzzet TÜKENMEZ

TÖSHİD President

Levent UZUNOKUR

MNG Technic, Director General

Kapt. Plt. Ali Ziya YILMAZ

TALPA, President

**Regulations PHVRG**  
Aynalıkavak Hall-1  
14:00 - 17:30

*“Your vision for civil aviations, aviation safety and aviation enforcements.”*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break





**Alt Yapı / PHVAL  
Aynalıkavak  
Salonu-2  
09:00 - 12:30**

*"Türk havacılık  
alt yapısının  
geliştirilmesine  
yönelik görüş ve  
önerileriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**



**HAVACILIK VE  
UZAY PANELİ /  
PHVAG  
Aynalıkavak  
Salonu-2  
14:00 - 17:30**

*Uzay ve havacılığa  
yönelik AR-GE ve  
inovasyon beklenti,  
görüş ve önerileriniz.*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası



**Moderatör**

**Cüneyt DÜZYOL**

**DPT Müsteşarlığı, Müsteşar Yardımcısı**

**Sekreter**

Battal DOĞAN

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Mühendis

Hüseyin ARSLAN

ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

Graham BOLTON

ARUP, Director, UK

Erol ÇITAK

DLH İnşaatı Gen. Md., Genel Müdür Yardımcısı, TÜRKİYE

Alan LAMOND

Pascall+Watson Architects, Director, UNITED KINGDOM

Marvin RINGHAM

M. C. Ringham, P. Eng., President and CEO, CANADA

Dr. Mustafa Sani ŞENER

TAV Hava Limanları Holding, İcra Kurulu Başkanı

Racih TOKAÇ

Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. HEAŞ,  
Genel Müdür Yardımcısı

**Moderatör**

**Prof. Dr. Mehmet Şerif Kavsaoğlu**

**İTÜ Mühendislik Fakültesi, Uçak Mühendisliği Bölümü**

**Sekreter**

Caner ŞENTÜRK

THY TEKNİK A.Ş., Müdür

Dr. Serkan ANILIR

Tokyo University, Asst. Professor, Candidate Astronaut,  
JAPAN

Patrick BAUDIS

AIRBUS, Head of Airline Marketing, FRANCE

İsmail DEMİR

THY TEKNİK A.Ş., Genel Müdür

Muharrem DÖRTKAŞLI

TUSAŞ Türk Havacılık Ve Uzay San. A.Ş., Genel Müdür

Yugo FUKUHARA

Mitsubishi Aircraft Corporation, Director, Marketing, JAPAN

Prof. Dr. Ünver KAYNAK

TOBB Üniversitesi

Tarcan KİPER

KATRON Savunma Uzay ve Simülasyon Teknolojileri A.Ş.,  
Genel Müdür

Drew MAGILL

BOEING, Management Director, USA

Erhan TAYYAR

TEI - TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş., Tasarım Mühendisliği  
Direktörü

Halil TOKEL

TEMSAN - Türkiye Elektromekanik Sanayii, Genel Müdür  
Yardımcısı

Prof. Dr. Mehmet Fevzi ÜNAL

İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı

**Infrastructure / PHVAL**  
Aynalıkavak Hall-2  
09:00 - 12:30

*"Your vision on the future aviation infrastructure projects & infrastructure developments."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Cüneyt DÜZYOL</b>	<b>State Planning Organization (SPO), Deputy Undersecretary</b>
<b>Secretary</b>	Battal DOĞAN	General Directorate of Railroads, Seaports and Airports Construction (DLHİ), Engineer
	Erol ÇITAK	General Directorate of Railroads, Seaports and Airports Construction (DLHİ), Deputy Director General
	Racih TOKAÇ	Airport Management and Aeronautics Industries, Inc. (HEAŞ), Deputy Director General
	Hüseyin ARSLAN	ATM Airport Construction and Management, Inc., CEO
	Dr. Mustafa Sani ŞENER	TAV Holding, CEO
	Marvin RINGHAM	M. C. Ringham, P. Eng., President and CEO, CANADA
	Graham BOLTON	ARUP, Director, UK
	Alan LAMOND	Pascall+Watson Architects, Director, UK

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

**Innovation / PHVAG**  
Aynalıkavak Hall-2  
14:00 - 17:30

*"The future of mobility, technology and innovation on space & aviation industry."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Prof. Dr. Mehmet Şerif Kavsaoglu</b>	<b>Istanbul Technical University (İTÜ), Department of Aeronautical Engineering</b>
<b>Secretary</b>	Caner ŞENTÜRK	Turkish Technic, Manager
	Dr. Serkan ANILIR	Tokyo University, Asst. Professor, Candidate Astronaut, JAPAN
	Patrick BAUDIS	AIRBUS, Head of Airline Marketing, FRANCE
	İsmail DEMİR	Turkish Technic, General Manager
	Muharrem DÖRTKAŞLI	TUSAŞ Turkish Aeronautics and Astronautics Industry Corp., Director General
	Yugo FUKUHARA	Mitsubishi Aircraft Corporation, Director, Marketing, JAPAN
	Prof. Dr. Ünver KAYNAK	TOBB University
	Tarcan KİPER	KaTron, Director General
	Drew MAGILL	BOEING, Management Director, USA
	Erhan TAYYAR	TEI - TUSAŞ Motor Industry, Inc., Director of Design Engineering
	Halil TOKEL	TEMSAN - Turkish Electromechanics Industry, Deputy Director General (Technical)
	Prof. Dr. Mehmet Fevzi ÜNAL	İTÜ, Faculty of Aeronautical and Astronautical Sciences, Faculty Dean





**Alt Yapı / PDZAL  
Balat Salonu  
09:00 - 12:30**

*“Türk denizyolu alt yapısının; liman, marina, kıyı yapıları, tersane ve kanal projeleri, görüş ve önerileriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



12:30-14:00

Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi

**Operasyon / PDZOP  
Balat Salonu  
14:00 - 17:30**

*“Sürdürülebilir su yolları üst yapı, işletme ve yönetim sistemlerine ilişkin proje, görüş ve düşünceleriniz.”*

**Moderatör  
Sekreter**

**Suat Hayri AKA**

İrfan BİLGİN

Sedat ALTUNAY

David YANG ANTONIUS

Marten Van den BOSSCHE

Costa GIACAMO

Kaan GÜRGENÇ

Metin KALKAVAN

Prof. Dr. A.Yücel ODABAŞI

Yrd. Doç. Dr. Ersel Zafer ORAL

Ass. Prof. Athanasios Thanos PALLIS

Young Duck PARK

Y. Metin TAHAN

Hamza TAŞKESER

**Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı**

TÜRKLİM Genel Sekreteri

Denizyolu Ulaşımı Acıbadem Üniversitesi,  
Mütevelli Heyeti Üyesi

PSA, Singapur Limanı, Asya Avrupa Bölge CEO

ECORYS Nederland, CEO, NETHERLANDS

MSC CRUISES, Vice President

Borusan Lojistik Dağıtım, Depolama, Ticaret A.Ş., Genel  
Müdür

IMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Bşk.

İstanbul Teknik Üniversitesi, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri  
Fakültesi Öğretim Üyesi

D.E.U. Öğretim Üyesi

Department of Shipping, Trade and Transport, University of  
the Aegean, GREECE

Vice President, Hyundai Heavy Industries

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Denizcilik Müsteşarlığı Müsteşar Yrd.

**Moderatör  
Sekreter**

**Dr. Barış TOZAR**

Mehmet KIRDAĞLI

Yaşar Duran AYTAŞ

Yunus CAN

Artun ÇAĞLAYAN

Prof. Dr. Burkhard LEMPER

Erbil OLCAY

Ahmet PAKSOY

Abdul Kader SABRA

Willem Van der SCHALK

Vikram SHARMA

Keith SVENDSEN

**Ulaştırma Bakanlığı, Bakan Müşaviri&TRACECA Ulusal  
Sekreteri**

Denizcilik Müsteşarlığı Gen Müd. Yrd.

Denizcilik Müsteşarlığı, Gemi İnşa ve Tersaneler Genel  
Müdürü

TURYOL Genel Müdürü

Deniz Turizmi Birliği, Genel Sekreter

ISL Institute of Shipping Economics and Logistics, Director,  
GERMANY

2Er Müşavirlik Proje Kontrollük Ve Ticaret A.Ş., Liman  
Planlama ve Deniz İşleri Müşaviri

İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) A.Ş. Genel Müdürlüğü,  
Genel Müdür

Syrian Chamber of Shipping

CLECAT, Chairman of the Maritime Logistics Institute,  
BELGIUM

TIL (MSC Teminals), CEO

Maersk Denizcilik A.Ş., Managing Director, TURKEY



**Infrastructure / PDZAL**  
**Balat Hall**  
**09:00 - 12:30**

*"Your vision for the future maritime infrastructure & shipping and canal projects, expectations and developments."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator**  
**Secretary**

**Suat Hayri AKA**

**Ministry of Transport, Deputy Undersecretary**

İrfan BİLGİN

Türklim Secretary General

Sedat ALTUNAY

Member of Board of Trustees, Acibadem University, Sea Transport

David YANG ANTONIUS

PSA, Port Singapore, Asia Europe Region CEO

Marten Van den BOSSCHE

ECORYS Nederland, CEO, NETHERLANDS

Costa GIACAMO

MSC CRUISES, Vice President

Kaan GÜRGENÇ

Borusan Logistics, Delivery, Stock, Trade Corp., Director General

Metin KALKAVAN

IMEAK Chamber of Sea Trade, Chairman

Prof. Dr. A.Yücel ODABAŞI

İTÜ, Faculty of Naval Architecture and Ocean Engineering

Asst.Prof. Dr. Ersel Zafer ORAL

Dokuz Eylül University

Ass. Prof. Athanasios Thanos PALLIS

Department of Shipping, Trade and Transport, University of the Aegean, GREECE

Young Duck PARK

Vice President, Hyundai Heavy Industries

Y. Metin TAHAN

DLHI, Deputy Director General

Hamza TAŞKESER

Deputy Undersecretary of Maritime

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

**Moderator**  
**Secretary**

**Dr. Barış TOZAR**

**Ministry of Transport, Minister's Advisor & TRACECA National Secretary**

Mehmet KIRDAĞLI

Undersecretariat of Maritime, Deputy Director General

Yaşar Duran AYTAŞ

Undersecretariat of Maritime, Director General of Shipbuilding and Yards

Yunus CAN

TURYOL, General Manager

Artun ÇAĞLAYAN

Sea Tourism Association, Secretary General

Prof. Dr. Burkhard LEMPER

ISL Institute of Shipping Economics and Logistics, Director, GERMANY

Erbil OLCAY

2ER CEI Consultant Engineers, Advisor for Port Planning and Maritime Affairs

Ahmet PAKSOY

Istanbul Sea Buses (İDO), Director General

Abdul Kader SABRA

Syrian Chamber of Shipping

Willem Van der SCHALK

CLECAT, Chairman of the Maritime Logistics Institute, BELGIUM

Vikram SHARMA

TIL (MSC Teminals), CEO

Keith SVENDSEN

Maersk Line, Managing Director, TURKEY

**Operation / PDZOP**  
**Balat Hall**  
**14:00 - 17:30**

*"Your vision for the sustainable maritime managements & shipping operations, superstructure projects, proposals and expectations."*





**Regülasyon / PDZRG  
Cibali Salonu 1-2  
09:00 - 12:30**

*"Türk denizyollarının,  
su yollarının  
regülasyonuna,  
güvenliği, kontrol ve  
gözetimine ilişkin görüş  
ve düşünceleriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



**ARGE / PDZAG  
Cibali Salonu 1-2  
14:00 - 17:30**

*"Denizyollarına yönelik  
AR-GE ve inovasyon  
projeleri, beklenti,  
görüş ve önerileriniz."*

**Moderatör**  
**Sekreter**

**Hasan NAİBOĞLU**  
İsmail DEMİR  
Serdal ACAR  
Prof. Dr. Ali İhsan ALDOĞAN  
Doç. Dr. Kerim ATAMER  
Doç. Dr. Mustafa İNSEL  
Dr. Göktuğ KARA  
Tamer KIRAN  
Özkan POYRAZ  
Esteban PACHA-VICENTE  
James WOOD

**Denizcilik Müsteşarı**

Denizcilik Müsteşarlığı, 1. Hukuk Müşaviri  
Osmangazi Üniversitesi, Öğretim Üyesi  
İTÜ Makine Fakültesi, Gemi İnşaatı ve Makine Bölümü,  
Dekan  
Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi  
Türk Loydu Vakfı, Yönetim Kurulu Başkanı  
Avrupa Birliği ,Ulaştırma Politikası ve Alt yapı Yatırımları  
Sektör Yöneticisi, TURKEY  
KIRAN Holding A.Ş., Yönetim Kurulu Başkan V.  
Denizcilik Müsteşarlığı, Deniz İşleri Genel Müdürü  
International Mobile Satellite Organization, Director  
General, UK  
European Maritime Safety Agency, Assistan of Executive  
Director, PORTUGAL

12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**  
**Sekreter**

**Prof. Dr. Nil GÜLER**  
Doç. Dr. Adnan PARLAK  
Prof. Dr. A. Güldem CERİT  
Salih Zeki ÇAKIR  
Prof. Dr. Ertuğrul DOĞAN  
J.T.M. Van DOORN  
Mr. Henk GENNISSEN  
Mehmet Mehdi GÖNÜLALÇAK  
Prof. Dr. Ömer GÖREN  
Peter IRMINGER  
Celal ORUÇ

**İTÜ Denizcilik Fakültesi Dekanı, TÜRKİYE**

Sakarya Teknik Eğitim Fakültesi, Makina Eğitimi Bölümü  
Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz İşletmeciliği ve Yönetimi  
Yüksekokulu, Müdür  
İstanbul Denizcilik Ar-Ge Yayıncılık ve Danışmanlık A.Ş.,  
Genel Müdür  
İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri Entitüsü, Öğretim Üyesi  
MARIN, Manager MSCN, NETHERLANDS  
Holland Marine Equipment Association, Manager Export  
Department  
Denizcilik Müsteşarlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü/  
Kaptan, Genel Müdür  
İTÜ Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi, Öğretim üyesi  
University of Applied Sciences - Bremen, Prof. Capt.,  
GERMANY  
ORUÇOĞLU Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Genel  
Müdür

**Regulations /  
PDZRG  
Cibali Hall 1-2  
09:00 - 12:30**

*"Your vision for  
the regulation and  
enforcement of the  
Turkish Waterways,  
Ports & Shipping  
Industries,"*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator**

Hasan NAİBOĞLU

Undersecretary of Maritime

**Secretary**

İsmail DEMİR

Undersecretariat of Maritime, 1<sup>st</sup> Legal Consultant

Serdal ACAR

Osmangazi University

Prof. Dr. Ali İhsan ALDOĞAN

Faculty of Naval Architecture &amp; Ocean Engineering, Faculty Dean, İTÜ

Assoc.Prof. Dr. Kerim ATAMER

Bilgi University, Faculty of Law

Assoc.Prof. Dr. Mustafa İNSEL

TÜRK LOYDU Foundation, CEO

Dr. Göktuğ KARA

EU, Transport Policy and Infrastructure Investments Sector  
Director ,Türkiye

Tamer KIRAN

KIRAN Holding, Acting CEO

Özkan POYRAZ

Undersecretariat of Maritime, Director General of Marine Affairs

Esteban PACHA-VICENTE

International Mobile Satellite Organization, Director General, UK

James WOOD

European Maritime Safety Agency, Assistan of Executive Director,  
PORTUGAL

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

**Moderator**

Prof. Dr. Nil GÜLER

İTÜ Maritime Faculty, Faculty Dean

**Secretary**

Assoc. Prof. Dr. Adnan PARLAK

Sakarya Uni., Technical Education Faculty, Department of  
Mechanical Education

Prof. Dr. A. Güldem CERİT

Dokuz Eylül University, School of Maritime Operations and  
Management, Director

Salih Zeki ÇAKIR

İstanbul Denizcilik Ar-Ge Yayıncılık ve Danışmanlık A.Ş., Director  
General

Prof Dr. Ertuğrul DOĞAN

Institute of Marine Sciences, İstanbul University

J.T.M. Van DOORN

MARIN,Manager MSCN, NETHERLANDS

Mr. Henk GENNISSEN

Holland Marine Equipment Association, Manager Export  
Department

Mehmet Mehdi GÖNÜLALÇAK

Undersecretariat of Maritime, General Directorate of Sea Trade,  
Captain / Director General

Prof. Dr. Ömer GÖREN

Faculty of Naval Architecture, İTÜ

Peter IRMINGER

University of Applied Sciences - Bremen,Prof. Capt., GERMANY

Celal ORUÇ

Oruçoğlu Holding / CEO, Director General





**Alt Yapı / PDMAL  
Kâğıthane Salonu  
09:00 - 12:30**

*"Türk demiryolu  
alt yapısının  
geliştirilmesine yönelik  
görüş ve önerileriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası

12:30-14:00

**Operasyon / PDMOP  
Kâğıthane Salonu  
14:00 - 17:30**

*"Sürdürülebilir  
demiryolu üst yapı,  
işletme ve yönetim  
sistemine ilişkin görüş  
ve düşünceleriniz."*

**Moderatör**

**Prof. Dr. Muhittin ŞİMŞEK**

**Sekreter**

Musa TUNCAY

İsa APAYDIN

Ersin ARIOĞLU

Prof. Konstantinos GIANNAKOS

Ahmet KUŞHANOĞLU

Antonio LOZANO

Hartmut MEHDORN

Ayhan YAVRUCU

Serdinç YILMAZ

**YÖK Üyesi**

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Yapı Merkezi Grubu Onursal Başkanı

University of Thessaly, Railways, GREECE

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Director of Innovation, ADIF İSPANYA

Former CEO DEUTSCHE BAHN, International Advisor,  
GERMANY

ALARKO Holding A.Ş., Genel Koordinatör

Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Uzman

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**

**Cevat AYHAN**

**Sekreter**

Turgut KUMAŞ

Manuel BENEGAS

Renato CASALE

Alexander CLEMENS

Prof. Dr. Güngör EVREN

Süleyman KARAMAN

Mauro MORETTI

Youn Keun PANG

Javier QUIJADA

Mete TIRMAN

Armand TOUBOL

**Bayındırlık Eski Bakanı**

TCDD, Daire Başkanı, TÜRKİYE

Deputy Director for Development and International, INECO,  
İSPANYA

CEO, Italferr SpA, ITALYA

TRANSFESA S.A., Commercial Manager / Business  
Development Manager, GERMANY

Okan Üniversitesi, Uluslararası Lojistik Bölümü Öğretim  
Üyesi

TCDD Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

İtalyan Demiryolları Yönetim Kurulu Başkanı

Korea Railroad Research Institute, Chief Researcher

Dimetronic / Invensys Rail

Konsped Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti, Genel Müdür

European Freight and Logistics Leaders Forum, Vice -  
Chairman, FRANCE



**Infrastructure /  
PDMAL  
Kâğıthane Hall  
09:00 - 12:30**

*“Your vision for  
the future railway  
infrastructure  
projects and  
infrastructure  
developments.”*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Prof. Dr. Muhittin ŞİMŞEK****Member of YÖK****Secretary**

Musa TUNCAY

DLHİ, Department Chair

İsa APAYDIN

TCDD, Deputy Director General

Ersin ARIOĞLU

Yapı Merkezi Group, Honorary President

Prof. Konstantinos GIANNAKOS

University of Thessaly, Railways, GREECE

Ahmet KUŞHANOĞLU

DLHİ, Deputy Director General

Antonio LOZANO

Director of Innovation, ADIF, SPAIN

Hartmut MEHDORN

Former CEO DEUTSCHE BAHN, International Advisor,  
GERMANY

Ayhan YAVRUCU

Alarko Holding A.Ş., General Coordinator

Serdinç YILMAZ

SPO

12:30-14:00

**Lunch / Haliç Congress Hall**

**Operations /  
PDMOP  
Kâğıthane Salonu  
14:00 - 17:30**

*“Your vision for the  
sustainable railway  
superstructures,  
railway operations  
and railway  
management.”*

**Moderator****Cevat AYHAN****Former Minister of Public Works****Secretary**

Turgut KUMAŞ

TCDD, Department Chair

Manuel BENEGAS

Deputy Director for Development and International, INECO,  
SPAIN

Renato CASALE

CEO, Italferr SpA, ITALY

Alexander CLEMENS

TRANSFESA S.A., Commercial Manager / Business Development  
Manager, GERMANY

Prof. Dr. Güngör EVREN

Okan University, Department of International Logistics

Süleyman KARAMAN

Director General of TCDD

Mauro MORETTI

İtalyan Demiryolları Yönetim Kurulu Başkanı

Youn Keun PANG

Korea Railroad Research Institute, Chief Researcher

Javier QUIJADA

Dimetronic / Invensys Rail

Mete TIRMAN

Konsped International Transportation Co., Director General

Armand TOUBOL

European Freight and Logistics Leaders Forum, Vice - Chairman,  
FRANCE

Mauro MORETTI

Italian State Railways, CEO, ITALY



**Regülasyon / PDMRG  
Aynalıkavak Salonu -3  
09:00 - 12:30**

*"Türk demiryollarının  
regülasyonu, kontrol  
ve güvenliğine ilişkin  
öneri, görüş ve  
düşünceleriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası

12:30-14:00

**ARGE / PDMAG  
Aynalıkavak Salonu -3  
14:00 - 17:30**

*"Demiryollarına yönelik  
AR-GE ve inovasyon  
beklentileri, proje,  
görüş ve önerileriniz."*

**Moderatör**

**Prof. Dr. Bekir Sıddık Binboğa  
YARMAN**

**İstanbul Üniversitesi, TÜRKİYE**

**Sekreter**

İbrahim Halil ÇEVİK

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Nigel Bean

Managing Director, CORREL Rail Ltd., İNGİLTERE

Carlo CARGANICO

Italcertifer SCpA, CEO and President

Hakan ESGİN

MEYER Uluslararası Uygunluk Değerlendirme Hizmetleri  
LTD. ŞTİ., Genel Koordinatör

Ahmet GÖK

RAYDER, Genel Sekreter

İbrahim GÜL

Rekabet Hukuku Uzman

Prof. Dr. Mustafa KARASHAHİN

Ulaştırma Bakanlığı, Bakan Danışmanı

Bernard KAUFMANN

UNIFE, IRIS General Manager, BELGIUM

Ali Osman KOYUN

TÜLOMSAŞ, Ar-Ge Daire Bşk.

Michael ROBSON

EIM, Secretary General, BELGIUM

Jörg SCHMIDT

Deutsche Bahn AG, Head of Unit, GERMANY

Nelly STOYTCHIEVA

AECOM / University of transport, Project Manager-Rail,  
BULGARIA

Dr. Mustafa TURHAN

Okan Üniversitesi Öğretim Üyesi, Ulaştırma Bakanlığı Eski  
Müsteşar Yardımcısı

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**

**Prof. Dr. İsmail YÜKSEK**

**Yıldız Teknik Üniversitesi, Rektör**

**Sekreter**

Mehmet TURŞAK

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Sabahattin ÇELİK

TÜRK-ARGE A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

Semih KALAY

Transportation Technology Center Inc, Vice President,  
Research And Development, USA

Dr. Muammer KANTARCI

TÜVASAŞ A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi

Dennis SCHUT

UIC/ERRAC, EU Research Manager, FRANCE

Teoman SÜER

Savronik Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Bekir Sıddık Binboğa YARMAN

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Elektronik  
Bölümü

Ake WENNBORG

Bombardier Transportation, President Division Locomotives  
& Equipment, GERMANY

September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

Regulations /  
PDMRG  
Aynalıkavak Hall -3  
09:00 - 12:30

*"Your vision for  
the rail transport  
regulations, rail  
safety & inspection,  
standardizations and  
enforcements."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator**

**Prof. Dr. Bekir Siddik Binboğa  
YARMAN**

**İstanbul University**

**Secretary**

İbrahim Halil ÇEVİK

TCDD, Department Chair

Nigel Bean

Managing Director, CORREL Rail Ltd., UK

Carlo CARGANICO

Italcertifer SCpA, CEO and President

Hakan ESGİN

General Coordinator, Meyer Management and Certification  
Services

Ahmet GÖK

RAYDER, Secretary General

İbrahim GÜL

Competition Law Specialist

Prof. Dr. Mustafa KARAŞAHİN

Ministry of Transport and Communication, Minister's Advisor

Bernard KAUFMANN

UNIFE, IRIS General Manager, BELGIUM

Ali Osman KOYUN

TÜLOMSAŞ, R&D Department Chair

Michael ROBSON

EIM, Secretary General, BELGIUM

Jörg SCHMIDT

Deutsche Bahn AG, Head of Unit, GERMANY

Nelly STOYTICHEVA

AECOM / University of transport, Project Manager-Rail,  
BULGARIA

Dr. Mustafa TURHAN

Okan University Former Undersecretary Ministry of Transport

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

Innovation /  
PDMAG  
Aynalıkavak Hall -3  
14:00 - 17:30

*"The future of  
mobility, technology  
and innovation  
on the railways  
industry."*

**Moderator**

**Prof. Dr. İsmail YÜKSEK**

**Yıldız Technical University President**

**Secretary**

Mehmet TURŞAK

TCDD, Department Chair

Sabahattin ÇELİK

TÜRK-ARGE, CEO

Semih KALAY

Transportation Technology Center Inc, Vice President, Research  
And Development, USA

Dr. Muammer KANTARCI

TUVASAŞ, Member of Board of Directors

Dennis SCHUT

UIC/ERRAC, EU Research Manager, FRANCE

Teoman SÜER

Savronik Electronics, CEO

Prof. Dr. Bekir Siddik Binboğa YARMAN

Istanbul University, Department of Electrical and Electronics  
Engineering

Ake WENNBERG

Bombardier Transportation, President Division Locomotives &  
Equipment, GERMANY





**Regülasyon / PKNRG  
Hasköy Salonu  
09:00 - 12:30**

*"Kentçi ulaşımının  
regülasyonuna  
ilişkin görüş ve  
düşünceleriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



**Operasyon /  
PKNOP/AG  
Hasköy Salonu  
14:00 - 17:30**

*"Sürdürülebilir kentçi  
ulaşımı üst yapı,  
işletme ve yönetim  
sistemine ilişkin görüş  
ve düşünceleriniz."*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası

**Moderatör**

**Muzaffer HACIMUSTAFAOĞLU**

**İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Genel Sekreter Yrd.**

**Sekreter**

M. Gökhan YÜCEL

MEYER Uluslararası Uygunluk Değerlendirme Hizmetleri  
Ltd. Şti., Genel Müdür

Hans-Werner FRANZ

VBB, CEO, GERMANY

Prof. Dr. Kemal GÖRMEZ

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu  
Yönetimi Bölüm Başkanı

Dr. Baha GÜNEY

Sakarya Üniversitesi Makine Fakültesi

Claudio MASI

UITP/FEDERMOBILITA', Chairman of UITP Organising  
Authorities Committee/Federmobilità Delegate with UITP,  
ITALY

Prof. Antonio MUSSO

Head of Transportation Programme University of Rome "La  
Sapienza", ITALY

Tarık ŞENGÜL

Şehir Plancıları Odası Başkanı

Bernard Von WULLERSTORFF

UNIFE, Head of Unit, BELGIUM

Hüseyin Cahit YILDIRIM

Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu, Hukuk  
Müşaviri

12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**

**Aziz KOCAOĞLU**

**İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı**

**Sekreter**

Sibel BAHTİYAR GÜRSOY

İstanbul Ulaşım A.Ş. UITP Asistanı

Sungmin CHUNG

Manager of Railway Business Division Seoul Metro Republic  
of KOREA

Dipl. Ing. Burkhard EBERWEIN

BVG, GERMANY

Prof. Dr. Gökmen ERGÜN

Boğaziçi Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi, İnşaat  
Mühendisliği Bölümü

Lothar FISCHMANN

Editor City of Vienna AUSTRIA

Prof. Dr. Haluk GERÇEK

İstanbul Teknik Üniversitesi, İnşaat Fakültesi, İnşaat Bölümü

Odile HEDDEBAUT

INRETS The French National Institute for Transport,  
Researcher, FRANCE

Prof. Dr. Mustafa ILICALI

Bahçeşehir Üniversitesi Ulaştırma Uygulama Araştırma  
Merkezi Başkanı

Onur ORHON

Tüm Özel Halk Otobüsleri Birliği, Genel Sekreter

Vahit ÖZKAN

e-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş., Genel  
Müdür

Hans RAT

UITP, Secretary General, BELGIUM

Ömer ULU

EGO Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

Ömer YILDIZ

İstanbul Ulaşım A.Ş., Genel Müdür

**Regulations /  
PKNRG  
Hasköy Hall  
09:00 - 12:30**

*"Your vision for  
the mass transit  
authority, regulation  
and enforcements."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Muzaffer Hacimustafaoğlu</b>	<b>Istanbul Metropolitan Municipality, Deputy Secretary General</b>
<b>Secretary</b>	M.Gökhan YÜCEL	MEYER, General Manager
	Hans-Werner FRANZ	VBB, CEO, GERMANY
	Prof. Dr. Kemal GÖRMEZ	Gazi University, Department of Public Administration, Department Chair
	Dr. Baha GÜNEY	Sakarya University, Faculty of Mechanical Engineering
	Claudio MASI	UITP/FEDERMOBILITA', Chairman of UITP Organising Authorities Committee/Federmobilità delegate with UITP, ITALY
	Prof. Antonio MUSSO	Head of Transportation Programme, University of Rome "La Sapienza", ITALY
	Tarık ŞENGÜL	Chamber of City Planners, Chairman
	Bernard Von WULLERSTORFF	UNIFE, Head of Unit, BELGIUM
	Hüseyin Cahit YILDIRIM	Turkish Drivers and Vehicle Owners Association, Legal Consultant

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

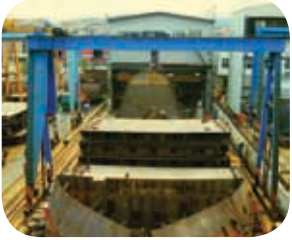
**Operations /  
PKNOP/AG  
Hasköy Hall  
14:00 - 17:30**

*"Your vision for  
the sustainable  
mass transit  
superstructures,  
operations and  
management."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Aziz KOCAOĞLU</b>	<b>Mayor of İzmir Metropolitan Municipality</b>
<b>Secretary</b>	Sibel BAHTİYAR GÜRSOY	İstanbul Transport Corporation UITP Assistant
	Sungmin CHUNG	Manager of Railway Business Division Seoul Metro Republic of KOREA
	Dipl. Ing. Burkhard EBERWEIN	BVG, GERMANY
	Prof. Dr. Gökmen ERGÜN	Boğaziçi University, Department of Civil Engineering
	Lothar FISCHMANN	Editor City of Vienna AUSTRIA
	Prof. Dr. Haluk GERÇEK	İstanbul Technical University, Department of Civil Engineering
	Odile HEDDEBAUT	INRETS The French National Institute for Transport, Researcher, FRANCE
	Prof. Dr. Mustafa ILICALI	Bahçeşehir University, Transport Application Research Center, Chairman
	Onur ORHON	TÖHOB (Transit Bus Operators Association), Secretary General
	Vahit ÖZKAN	e-Kent Electronic Toll Collection Systems, Director General
	Hans RAT	UITP, Secretary General, BELGIUM
	Ömer ULU	EGO (General Directorate of Power, Gas and Buses of Ankara), Director General
	Ömer YILDIZ	İstanbul Transport Corporation, Director General





**Alt Yapı / PKNAL  
Eyüp Salonu  
14:00 - 17:30**

*"Türk kentiçi  
ulaşım alt yapısının  
geliştirilmesine  
yönelik görüş ve  
önerileriniz."*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası



**Moderatör**

**Ahmet ARSLAN**

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

**Sekreter**

Hülya AKBOYRAZ

DLH Genel Müdürlüğü, Mimar

Hidayet ATASOY

İller Bankası Genel Müdürlüğü, Genel Müdür

Orhan BARUT

Gürüş İnşaat ve Mühendislik A.Ş. Genel Müdür Yrd.

Fabio CASIROLI

Systematica S.p.A., Chairman, ITALY

Doç. Dr. Hülagü KAPLAN

Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Şehir ve  
Bölge Planlama Bölümü

Erhan ÖNCÜ

Ulaşım-Art Ulaşım Araştırma ve Planlama Ltd. Şti., Genel  
Müdür

Rudi SCHICKER

City Councillor (Regional Minister) City of Vienna, AUSTRIA

Otto SCHWETZ

Senior Consultant TINA Vienna, AUSTRIA

Hamza ŞEN

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yrd.

Professor Yoji TAKAHASHI

Nihon University, JAPAN

Prof. Dr. Semih TEZCAN

Boğaziçi Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği, Öğretim Üyesi



MASS  
TRANSIT

September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

**Infrastructure /**  
**PKNAL**  
**Eyüp Hall**  
**14:00 - 17:30**

*“The future of  
the mass transit  
infrastructure  
construction &  
development  
projects and project  
proposals.”*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator**

**Ahmet ARSLAN**

**DLHİ, Director General**

**Secretary**

Hülya AKBOYRAZ

DLHİ, Architect

Hidayet ATASOY

İller Bankası (Provincial Bank), Director General

Orhan BARUT

Gürüş İnşaat ve Mühendislik A.Ş., Deputy Director General

Fabio CASIROLI

Systematica S.p.A., Chairman, ITALY

Assoc. Prof. Dr. Hülagü KAPLAN

Gazi University, Department of City and Regional Planning

Erhan ÖNCÜ

U-Art Transportation Research and Planning Consultancy  
Ltd., Director General

Rudi SCHICKER

City Councillor (Regional Minister) City of Vienna, AUSTRIA

Otto SCHWETZ

Senior Consultant TINA Vienna, AUSTRIA

Hamza ŞEN

DLHİ, Deputy Director General

Professor Yoji TAKAHASHI

Nihon University, JAPAN

Prof. Dr. Semih TEZCAN

Boğaziçi University, Department of Civil Engineering





**Operasyon / PHBOP  
Ayvansaray Salonu  
09:00 - 12:30**

*"Sürdürülebilir  
haberleşme üst yapı,  
işletme ve yönetim  
sistemine ilişkin görüş  
ve düşünceleriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



**Regülasyon / PHBRG  
Ayvansaray  
14:00 - 17:30**

*"Haberleşme alt  
yapısı ve operasyonel  
sistemlerin  
regülasyonu,  
standardizasyon,  
kontrol ve izlenmesine  
yönelik proje,  
öneri, görüş ve  
düşünceleriniz."*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası

**Moderatör**

**İbrahim ŞAHİN**

**Sekreter**

Doç. Dr. Asım BALCI

Erkan AKDEMİR

Prof. Dr. A. Ziya AKTAŞ

Tayfun ÇATALTEPE

Vladimir DIMITROFF

Celalettin DİNÇER

Joe DOERING

Prof. Dr. Yusuf Suat HASÇİÇEK

Ali KANÇAL

Dr. Ahmet KAPLAN

Philip LIANG

Serpil TİMURAY

**TRT, Genel Müdür, TÜRKİYE**

TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü, e-Devlet Kurumsal İletişim Direktörü

AVEA, Genel Müdür

BAŞKENT Üniv., Bilgisayar Müh. Böl. Başkanı

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı

PRISM Consulting, CEO, UNITED KINGDOM

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Nokia Siemens Networks, CMO North East, RUSSIA

TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Danışmanı

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı

TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Huawei Türkiye Office General Manager, TURKEY

Vodafone Genel Müd.

12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör**

**Tayfun ACARER**

**Sekreter**

Kuddusi YAZICI

Dr. Hasan ALKAS

Doç. Dr. İzak ATİYAS

Philippe DEFRAIGNE

Hydajet KOPANİ

Şükrü KUTLU

Orhan ÖGE

Serhat ÖZEREN

Ulrich STUMPF

Tahsin YILMAZ

**Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Başkan**

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Daire Başkanı

European Commission, Principal Economist, BELGIUM

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi

Cullen International, Director, BELGIUM

ICT, Uzman

Türk Telekom A.Ş., Regülasyon ve Destek Hizmetleri Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Başkan Yardımcısı

TEDER (Telekomünikasyon ve Enerji Hizmetleri Tüketici Hakları ve Sektörel Araştırmalar Derneği), Genel Başkan

WIK-Consult, Director, GERMANY

TTNET, Genel Müdür

September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

**Operations /  
PHBOP**  
Ayvansaray Hall  
09:00 - 12:30

*"Your vision for  
the sustainable  
communications,  
superstructures  
developments and  
management."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>İbrahim ŞAHİN</b>	<b>TRT, General Director</b>
<b>Secretary</b>	Assoc.Prof.Dr. Asım BALCI	TÜRKSAT A.Ş., e-Government Institutional Communication Director
	Erkan AKDEMİR	AVEA, Director General
	Prof. Dr. A. Ziya AKTAŞ	Başkent Uni., Department of Computer Engineering, Department Chair
	Tayfun ÇATALTEPE	Turkcell Communication Services, Deputy Director General
	Vladimir DIMITROFF	PRISM Consulting, CEO, UNITED KINGDOM
	Celalettin DİNÇER	Türk Telekom, Deputy Director General
	Joe DOERING	Nokia Siemens Networks, CMO North East, RUSSIA
	Prof. Dr. Yusuf Suat HASÇİÇEK	TÜRKSAT A.Ş., Advisor to Director General
	Ali KANÇAL	Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş., CEO
	Dr. Ahmet KAPLAN	TÜRKSAT A.Ş., Deputy Director General
	Philip LIANG	Huawei Türkiye Office General Manager, TURKEY
	Serpil TİMURAY	Vodafone, Director General

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

**Postal Sector  
Regulations /  
PHBRG**  
Ayvansaray  
14:00 - 17:30

*"The future of postal  
sector regulations,  
standardizations,  
certifications and  
enforcements."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Tayfun ACARER</b>	<b>Information and Communication Technologies Authority (ICTA), President</b>
<b>Secretary</b>	Kuddusi YAZICI	ICTA, Department Chair
	Dr. Hasan ALKAS	European Commission, Principal Economist, BELGIUM
	Assoc.Prof.Dr. İzak Atiyas	Sabancı University
	Philippe DEFRAIGNE	Cullen International, Director, BELGIUM
	Hydajet KOPANI	Minister of Education and Science, ICT Specialist
	Şükrü KUTLU	Türk Telekom, Head of Regulation and Support Services, Deputy Director General
	Orhan ÖGE	ICTA, Vice President
	Serhat ÖZEREN	TEDER (Telecommunication and Energy Services Consumer Rights and Sectoral Research Association), President
	Ulrich STUMPF	WIK-Consult, Director, GERMANY
	Tahsin YILMAZ	TTNET, Director General





**Alt Yapı / PHBAL  
Kasımpaşa Salonu 4-5  
09:00 - 12:30**

*"Türk haberleşme  
alt yapısının  
geliştirilmesine yönelik  
görüş ve önerileriniz."*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



12:30-14:00

Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi

**ARGE / PHBAG  
Kasımpaşa Salonu 4-5  
14:00 - 17:30**

*"Haberleşmeye yönelik  
AR-GE ve inovasyon  
beklentileri, çevre  
ve insan sağlığını  
korumaya yönelik  
bilgi, görüş, proje ve  
önerileriniz."*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası



15:45 16:00

Çay Kahve Arası

HABERLEŞME

29 Eylül 2009 • Salı

**Moderatör**

**Dr. Hakan FİDAN**

**Başbakanlık, Müsteşar Yardımcısı, TÜRKİYE**

**Sekreter**

Gündüz ŞENGÜL  
Prof. Dr. İlhan Fuat AKYILDIZ  
Arzu Nur ALPAGUT  
Hüseyin ARSLAN  
Atıla ÇELİK  
Yrd. Doç. Dr. Özgür ERTUĞ  
Juhani JÄÄSKELÄINEN  
Ahmed MEHAOUA  
İbrahim ÖZ

Ulaştırma Bakanlığı, Araştırmacı, TÜRKİYE  
Georgia Tech University, CHAIR PROFESSOR, USA  
MOBİSAD, Genel Sekreter  
University of South Florida, Department of Electrical  
Engineering  
Haberleşme Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yrd.  
Gazi Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Elektrik  
Elektronik Mühendisliği Bölümü  
European Commission, Head of Unit, BELGIUM  
University Paris Descartes, Professor, FRANCE  
Türksat Genel Müdür Yardımcısı

**Moderatör**

**Prof. Dr. Şahin Albayrak**

**DAI-Labor, GERMANY**

**Sekreter**

Müberra GÜNGÖR  
Cemil Müjdat ALTAY  
Prof. Dr. Ercüment ARVAS  
Prof. Dr. Numan DOĞAN  
Kadir Semih İNCEDAYI  
Ertuğrul KARACUHA  
Adil KAYA  
Bülent KAYTAZ  
Dr. Bruno OMER  
İlker SÖNMEZ  
Cemal ZERAY

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Daire Başkanı  
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş., Genel Müdür  
SYRACUSE UNIVERSITY, Department of Electrical Engineering  
and Computer Science  
North Carolina A&T State University  
Türkcell Teknoloji Gen.Müd.  
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Başkan Yardımcısı  
Keynote SIGOS, General Manager, GERMANY  
ARGELA Yazılım ve Bilişim Teknolojileri, Yürütme Komitesi  
Sekreteri  
ETSI, Uzman  
ASELSAN A.Ş., Kıdemli Tasarım Lideri, Sistem Mühendisi  
TUBİTAK, Elektrik ve Elektronik Teknolojileri Yürütme Komitesi  
Sekreteri / ICT Türkiye Delegesi



September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

**Infrastructure / PHBAL**  
**Kasımpaşa Hall 4-5**  
**09:00 - 12:30**

*“Your vision for the future of communication industry, infrastructure and development projects.”*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Dr. Hakan FİDAN****Deputy Undersecretary of Prime Ministry****Secretary**

Gündüz ŞENGÜL

Ministry of Transport, Researcher

Prof. Dr. İlhan Fuat AKYILDIZ

Georgia Tech University, CHAIR PROFESSOR, USA

Arzu Nur ALPAGUT

MOBİSAD, Secretary General

Hüseyin ARSLAN

University of South Florida, Department of Electrical Engineering

Atıla ÇELİK

General Directorate of Communications, Deputy Director General

Asst. Prof. Dr. Özgür ERTUĞ

Gazi University, Department of Electrical and Electronics Engineering

Juhani JÄÄSKELÄINEN

European Commission, Head of Unit, BELGIUM

Ahmed MEHAOUA

University Paris Descartes, Professor, FRANCE

İbrahim ÖZ

Türksat, Deputy Director General

12:30-14:00

Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi

**Innovation of the Postal Sector Systems & Technologies / PHBAG**  
**Kasımpaşa Hall 4-5**  
**14:00 - 17:30**

*“The future of information technologies, research & developments, health and safety impacts and innovations.”*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Prof. Dr. Sahin Albayrak****DAI-Labor, Germany****Secretary**

Müberra GÜNGÖR

ICTA, Department Chair

Cemil Müjdat ALTAY

NORTEL Networks NETAŞ Telecommunication A.Ş., Director General

Prof. Dr. Ercüment ARVAS

SYRACUSE UNIVERSITY, Department of Electrical Engineering and Computer Science

Prof. Dr. Numan DOĞAN

North Carolina A&amp;T State University

Kadir Semih İNCEDAYI

Turkcell Technology, Director General

Ertuğrul KARAÇUHA

ICTA, Vice President

Adil KAYA

Keynote SIGOS, General Manager, GERMANY

Bülent KAYTAZ

ARGELA Technologies, Executive Committee Secretary

Dr. Bruno OMER

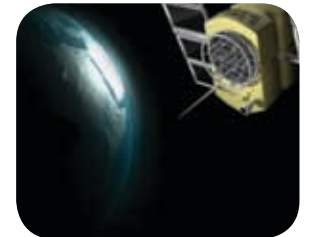
ETSI International Expert

İlker SÖNMEZ

ASELSAN, Design Leader, System Engineer

Cemal ZERAY

TÜBİTAK, Secretary of Electrical and Electronical Technologies Executive Committee &amp; ICT Turkey Delegate



**Posta Sektörünün  
Regülasyonu/  
PHBPT  
Ayvansaray Salonu  
9:30-10:45**

*“Türk posta sektörü  
regülasyonuna  
ilişkin görüş ve  
düşünceleriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



**Posta Sektörü  
Operasyonları ve  
Yönetimi / PHBPT  
Ayvansaray Salonu  
11:00 - 12:30**

*“Sürdürülebilir posta  
sektörü işletme ve  
yönetim sistemine  
ilişkin görüş ve  
düşünceleriniz.”*

12:30-14:00

**Moderatör**

**Sekreter**

**Osman TURAL**

Yasemin ÇINA  
M. Rifat BAĞBAŞLIOĞLU  
Ulrich DAMMAN  
Mario FIORENTINO  
Arçile GOREA  
Işıl IRMAK  
Olaf KLARGAARD  
Olivier TSALPATOUROS  
Mehmet Haluk ÜNDEĞER  
Joost VANTOMME

**PTT Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür**

PTT Genel Müdürlüğü, Mütercim  
PTT Genel Müdürlüğü, Avukat  
CERP Başkanı, Federal Network Agency  
General Directorate of Postal Sector Regulations, General Director, ITALY  
Posta Shqiptare, General Director, ALBANIA  
DPT Müsteşarlığı, Uzman  
Regulation and Corporate Director Europe for Pitney Bowes  
LA POSTE Group,  
Head of Customs and International Trade, FRANCE  
UPS, Yönetim Kurulu Başkanı  
KARİD Başkanı  
De Post/La Poste, Director Regulatory Affairs, BELGIUM

**Moderatör**

**Sekreter**

**Osman TURAL**

Yasemin ÇINA  
Mensud BASIC  
Donald BRYDON  
Sermet ÇETİN  
Doğan EMİROĞULLARI  
Don FERGUSON  
İdris KARACA  
Yusuf KÖSE  
Mohammad Ahmad MIAN  
Sabahattin VURAL  
Savaş YAŞAR  
Herbert-Michael ZAPF

**PTT Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür**

PTT Genel Müdürlüğü, Mütercim  
BH POST, General Director  
Royal Mail Group plc, Chairman, GREAT BRITAIN  
ASE Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
Posta Dairesi Müdürü, KKTC  
Lyngsoe Systems, President  
Kuryenet, CEO  
Aktif İleti Kurye Hizmetleri A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Pakistan Post, General Director  
PTT Genel Müdürlüğü, Posta ve Telgraf Dairesi Başkanlığı, Başkan Yardımcısı  
DHL Express Operasyon Direktörü  
International Post Corporation SC, President and Chief Executive Officer

Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi

September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

**Postal Sector  
Regulations/  
PHBPT**  
Ayvansaray Hall  
9:30-10:45

*"Your vision on  
the development  
of the service  
infrastructures,  
operational  
management,  
regulations and  
innovations."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator**  
**Secretary**

**Osman TURAL**

**Turkish Post, Chairman and Director General**

Yasemin ÇINA

Turkish Post, Translator

M. Rifat BAĞBAŞLIOĞLU

Turkish Post, Attorney

Ulrich DAMMAN

CERP Başkanı, Federal Network Agency

Mario FIORENTINO

General Directorate of Postal Sector Regulations, General  
Director, ITALY

Arçile GOREA

Posta Shqiptare, General Director, ALBANIA

Işıl IRMAK

SPO

Olaf KLARGAARD

Regulation and Corporate Director Europe for Pitney Bowes

Olivier TSALPATOUROS

LA POSTE Group,  
Head of Customs and International Trade, FRANCE

Mehmet Haluk ÜNDEĞER

UPS, CEO  
TÜRKİYE KARİD, Chairman

Joost VANTOMME

De Post/La Poste, Director Regulatory Affairs, BELGIUM

**Postal Sector  
Operations /  
PHBPT**  
Ayvansaray Hall  
11:00 - 12:30

*"Your vision for  
the sustainable  
postal sector  
superstructures,  
operations and  
management."*

**Moderator**  
**Secretary**

**Osman TURAL**

**Turkish Post, Chairman and Director General**

Yasemin ÇINA

Turkish Post, Interpreter

Mensud BASIC

BH POST, General Director

Donald BRYDON

Royal Mail Group plc, Chairman, GREAT BRITAIN

Sermet ÇETİN

ASE Asia Africa Speed Cargo and Delivery

Doğan EMİROĞULLARI

Director of Postal Services Department, Turkish Republic of  
Northern Cyprus, Lefkoşa

Don FERGUSON

Lyngsoe Systems, President

İdris KARACA

Kuryenet, CEO

Yusuf KÖSE

Aktif İleti Courier Services, CEO

Mohammad Ahmad MIAN

Pakistan Post, General Director

Sabahattin VURAL

Turkish Post, Department of Postal and Telegraph Services, Vice  
Chairman

Savaş YAŞAR

DHL Express Operation Director

Herbert-Michael ZAPF

International Post Corporation SC, President and Chief Executive  
Officer

12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall



**Posta Sektörünün  
Alt yapısı / PHBPT  
Kasımpaşa Salonu  
4-5  
14:30-15:45**

*“Türk posta sektörü  
alt yapısının  
geliştirilmesine  
yönelik görüş ve  
önerileriniz.”*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası



**Posta Sektörü AR-  
GE ve Inovasyonu/  
PHBPT  
Kasımpaşa Salonu  
4-5  
16:00-17:30**

*“Posta Sektörüne  
yönelik AR-GE  
ve inovasyon  
beklentisi, görüş ve  
önerileriniz.”*

**Moderatör**

**Osman TURAL**

**PTT Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür**

**Sekreter**

Sevtaç KORUNUR

PTT Genel Müdürlüğü, Mühendis

Carlos Henrique Almeida  
CUSTÓDIO

Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, Président

Prof Dr. Gonzales d’ALCANTARA

University of Antwerp, BELGIUM

Kazunari EGAMI

NEC, Chief Specialist, Broadcast and Control  
system operation unit

Salim GÜNEŞ

Aras Holding A.Ş. Taşıma Grup Başkanı

M. Norio KITAMURA

JAPAN POST SERVICE Co., Ltd., Chairman and CEO

Aslan KUT

MNG Kargo Genel Müdürü, Fedex Türkiye Temilcisi

Mohammed Hassan MOHEBBIAN

Post Company of the Islamic Republic of Iran, Chairman of the  
Board and CEO

Mustafa SORAN

PTT Genel Müdürlüğü, Teknik İşler ve Otomasyon Dairesi  
Başkanlığı, Başkan Yardımcısı

Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

LODER Başkanı, Okan Üniv. Uls. Lojistik Böl. Bşk.

**Moderatör**

**Osman TURAL**

**PTT Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür**

**Sekreter**

Demet YÜCEL

Mühendis

Adam CROZIER

Royal Mail, Mail Media Centre, Chief Executive

Kazunari EGAMI

NEC, Chief Specialist, Broadcast and Control  
system operation unit

Aydın Nusret GÜÇLÜ

ODTÜ, Öğretim Üyesi

Olaf KLARGAARD

Regulation and Corporate Director Europe for Pitney Bowes

Dr. Emine KOBAN

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bakan Danışmanı

Greame Lee

Danışman

Lorenz LEHMAN

Swiss Post, PostLab, Head of PostLab

Brendan TIMMINS

Innovapost, CEO

Alpaslan YALÇIN

PTT Genel Müdürlüğü, Parasal Posta İşletme Dairesi Başkanlığı,  
Başkan Yardımcısı



**Postal Sector  
Infrastructures/  
PHBPT  
Kasımpaşa Hall 4-5  
14:30-15:45**

*"Your vision for  
the future postal  
sector infrastructure  
projects &  
infrastructure  
developments."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

**Moderator****Osman TURAL****Turkish Post, Chairman and Director General**

## Secretary

Sevtap KORUNUR

Turkish Post, Engineer

Carlos Henrique Almeida  
CUSTÓDIO

Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, Président

Prof Dr. Gonzales d'ALCANTARA

University of Antwerp, BELGIUM

Kazunari EGAMI

NEC, Chief Specialist, Broadcast and Control  
system operation unit

Salim GÜNEŞ

Aras Holding A.Ş., Chairman of Transportation Group

M. Norio KITAMURA

JAPAN POST SERVICE Co., Ltd., Chairman and CEO

Aslan KUT

MNG Kargo Director General, Fedex Representative in TURKEY

Mohammed Hassan MOHEBBIAN

Post Company of the Islamic Republic of Iran, Chairman of the  
Board and CEO

Mustafa SORAN

Turkish Post, Department of Technical Works and Automation,  
Vice Chair

Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

LODER Chairman / Okan Uni., Department of International  
Logistics, Department Chair**Moderator****Osman TURAL****Turkish Post, Chairman and Director General**

## Secretary

Demet YÜCEL

Engineer

Adam CROZIER

Royal Mail, Mail Media Centre, Chief Executive

Kazunari EGAMI

NEC, Chief Specialist, Broadcast and Control  
system operation unit

Aydın Nusret GÜÇLÜ

METU

Olaf KLARGAARD

Regulation and Corporate Director Europe for Pitney Bowes

Dr. Emine KOBAN

Ministry of Industry and Commerce, Minister's Advisor

Greame Lee

Consultand

Lorenz LEHMAN

Swiss Post, PostLab, Head of PostLab

Brendan TIMMINS

Innovapost, CEO

Alpaslan YALÇIN

Turkish Post, Department of Money Transfer Management,  
Vice Chair



**Lojistik / PIMLJ  
Marmara Salonu  
09:00 - 12:30**

*“Lojistik alt yapısı ve lojistik yönetiminin geleceği ile lojistiğin düzenlenmesi ve lojistiğe yönelik inovasyon faaliyetleri için proje, görüş ve düşünceleriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



12:30-14:00



**Finansman / PIMFS  
Marmara Salonu  
14:00 - 17:30**

*“Ulaşım ve haberleşme projelerinin finansmanına yönelik bilgi, görüş ve önerileriniz.”*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası

**Moderatör  
Sekreter**

**Çetin NUHOĞLU**

Mustafa Celal TÜMER

Hakan BEZGİNLİ

Doç. Dr. D. Ali DEVECİ

Doç. Dr. Murat ERDAL

M. Nesip KEMALOĞLU

Veysi KURT

Prof. Alan McKINNON

Prof. Werner ROTHENGATTER

Kosta SANDALCI

Zhantoro SATYBALDYEV

Jack SHORT

Pawel STELMASZCZYK

Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

Serdar TÜRKAY

Recep YILDIZ

**Ulaştırma ve Lojistik Birliği Başkanı**

Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı

Ankara Lojistik Üssü Başkan Vekili

Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz İşletmeciliği ve Yönetimi  
Yüksekokulu, Bölüm Başkan Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü

Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı

Heriot-Watt University, Logistics, UK

Universität Karlsruhe (TH), GERMANY

ÜTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı

PS IGC TRACECA, Secretary General, AZERBAIJAN

International Transport Forum, Secretary General

European Commission Directorate-General for Energy and  
Transport, Head of Unit

Okan Üniversitesi, Uluslararası Lojistik Bölümü Başkanı

RODER (RO-RO Gemi İşletmecileri ve Kombine Taşımacılar  
Derneği), Genel Sekreter

TND Yönetim Kurulu Başkanı

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**Moderatör  
Sekreter**

**Abdullah ÇELİK**

Özkan SUSAR

Prof. Dr. Erişah ARICAN

Prof. Dr. Paul BENNETT

Prof. Dr. Oral ERDOĞAN

Prof. Dr. Erol KATIRCIOĞLU

Funda OCAK

Özgür PEHLİVAN

Alain TERRAILLON

Mehmet UZUNKAYA

Caroline VISSER

**Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür**

Ulaştırma Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı, Uzman

Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu  
Müdürü

Rutgers University Business School, USA

Bilgi Üniversitesi, Sermaye Piyasaları Koordinatörü

Bilgi Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, Ekonomi  
Bölüm Başkanı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğü,  
Genel Müdür Yardımcısı

Hazine Müsteşarlığı, Genel Müdür Yardımcısı

European Investment Bank, EIB Representative in Turkey,  
TURKEY

DPT Müsteşarlığı, Planlama Uzmanı

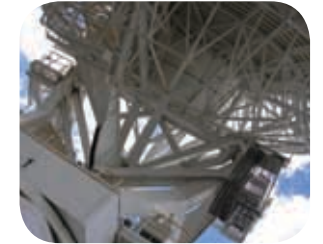
International Road Federation, Programme Manager,  
SWITZERLAND

**Logistics / PIML**  
**Marmara Hall**  
**09:00 - 12:30**

*“The future of logistic industry, logistic management, intermodality, regulations, logistics technologies & innovations.”*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Çetin NUHOĞLU</b>	<b>Turkish Transportation and Logistics Assembly, Chairman</b>
<b>Secretary</b>	Mustafa Celal TÜMER	General Directorate of Road Transportation (KUGM), Department Chair
	Hakan BEZGİNLİ	Ankara Logistics Base Deputy Minister
	Assoc.Prof.Dr. D. Ali DEVECİ	Dokuz Eylül University, School of Maritime Business and Management, Vice President
	Assoc.Prof. Dr. Murat ERDAL	İstanbul University, Department of Management
	M. Nesip KEMALOĞLU	KUGM, Deputy Director General
	Veysi KURT	TCDD, Deputy Director General
	Prof. Alan MCKINNON	Heriot-Watt University, Logistics, UK
	Prof. Werner ROTHENGATTER	Universität Karlsruhe (TH), GERMANY
	Kosta SANDALCI	ÜTİKAD, Chairman
	Zhantero SATYBALDYEV	PS IGC TRACECA, Secretary General, AZERBAIJAN
	Jack SHORT	International Transport Forum, Secretary General
	Pawel STELMASZCZYK	European Commission Directorate-General for Energy and Transport, Head of Unit
	Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ	Okan University, Department of International Logistics
	Serdar TÜRKAY	RODER (Ro-Ro Vessel Operators and Combined Transporters Association), Secretary General
	Recep YILDIZ	TND, Chairman



12:30-14:00

Lunch / Haliç Congress Hall

**Finance / PIMFS**  
**Marmara Hall**  
**14:00 - 17:30**

*“The future of financing solutions for the Transport & IT development projects.”*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Abdullah Çelik</b>	<b>Development Bank of Turkey, CEO and Director General</b>
<b>Secretary</b>	Özkan SUSAR	Ministry of Transport, Department of Strategy
	Prof. Dr. Erişah ARICAN	Marmara University, School of Banking and Insurance, Director
	Prof. Dr. Paul BENNETT	Rutgers University Business School, USA
	Prof. Dr. Oral ERDOĞAN	Bilgi University, Capital Markets Coordinator
	Prof. Dr. Erol KATIRCIOĞLU	Bilgi University, Department of Economics, Department Chair
	Funda OCAK	State Airports Authority (DHMI), Vice Director General
	Özgür PEHLİVAN	Undersecretariat of Treasury, Director General
	Alain TERRAILLON	European Investment Bank, EIB Representative in Turkey, TURKEY
	Mehmet UZUNKAYA	SPO
	Caroline VISSER	International Road Federation, Programme Manager, SWITZERLAND

**ÇEVRE / PIMCV  
Çibali Salonu 4-5  
09:00 - 12:30**

*“Ulaşım ve haberleşme odaklı emisyon çözümleri, azaltma, ölçme ve izleme gereklerine yönelik proje, öneri ve beklentileriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası



12:30-14:00

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**BORU HATLARI /  
PIMBH  
Çibali Salonu 4-5  
14:00 - 17:30**

*“Boru hatlarının geleceği, inşaatı, işletmeciliği ve regüle edilmesi; boru hatları odaklı AR&GE proje, görüş ve düşünceleriniz.”*

15:45 16:00  
Çay Kahve Arası



**Moderatör  
Sekreter**

**Prof. Dr. Hasan Zuhuri SARIKAYA**  
Ayşe YILDIRIM COŞGUN  
Lütfi AKÇA  
Prof. Angel APARICIO  
Dr. Ahmet BABAN  
Jos DINGS  
Prof. Dr. Metin ERGENEMAN  
Prof. Dr. Selma ERGİN  
Jasper FABER  
Doç. Dr. Sami GÖREN  
Prof. Dr. Cem SORUŞBAY

**Çevre ve Orman Bakanlığı, Müsteşar**

Çevre ve Orman Bakanlığı, Uzman  
Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü,  
Genel Müdür  
Technical University Madrid, SPAIN  
TUBİTAK-MAM, Çevre Enstitüsü Müdür Yardımcısı  
Transport & Environment, Director, BELGIUM  
İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Öğretim Üyesi  
İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Gemi İnşaatı ve Deniz  
Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi  
CE Delft, Coordinator Aviation and Shipping, NETHERLANDS  
Fatih Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği  
Bölüm Başkanı  
İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Otomotiv Anabilim Dalı  
Başkanı

**Moderatör  
Sekreter**

**Prof. Dr.-Ing. Lütfullah Macit SÜKAN**  
Şerife ÖZKAN  
Dr. Sedat ÇAL  
Doç. Dr. Osman Saim DİNÇ  
Hüseyin Saltuk DÜZYOL  
Dipl.-Ing. Dr. Hc. Adolf H. FEIZLMAYR  
Dr. Alan MURRAY  
Salih ORAKÇI  
Dr.-Ing. Robert STEIN  
Dr. Marat TERTEROV  
Veysel TÜRKEL

**İstanbul Teknik Üniversitesi**

İstanbul Teknik Üniversitesi, Okutman  
Enerji Şartı Sekreteryası,  
Yatırımlar Kıdemli Uzmanı, BELGIUM  
Çalık Holding, Çalık Enerji Genel Müdürü  
BOTAŞ Genel Müdürlüğü, Genel Müdür  
ILF Beratende Ingenieure GmbH, Senior Partner, GERMANY  
National Energy Board, Chief Engineer, CANADA  
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, Genel Müdür  
S&P Consult, GMBH, CEO, GERMANY  
Gulf Research Centre (Dubai, UAE),  
Eurasia Politics Specialist, BELGIUM  
İGDAŞ, Genel Müdür Yardımcısı



September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday**Environment /  
PIMCV  
Cibali Hall 4-5  
09:00 - 12:30**

*"Your vision on the transportation base greenhouse gas, noise and electromagnetic emissions; control, reductions and mitigations."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

12:30-14:00

## Lunch / Haliç Congress Hall

**Pipelines / PIMBH  
Cibali Hall 4-5  
14:00 - 17:30**

*"The future of pipelines, pipeline construction technologies, innovations, pipeline management and regulations."*

15:45 16:00  
Coffe & Tea Break

<b>Moderator</b>	<b>Prof.Dr. Hasan Zuhuri SARIKAYA</b>	<b>Ministry of Environment and Forestry, Undersecretary</b>
<b>Secretary</b>	Ayşe YILDIRIM COŞGUN	Ministry of Environment and Forestry
	Lütfi AKÇA	Ministry of Environment and Forestry, General Directorate of Environment Management, Director General
	Prof. Angel APARICIO	Technical University Madrid, SPAIN
	Dr. Ahmet BABAN	TUBİTAK-MAM, Environment Institute, Deputy Director
	Jos DINGS	Transport & Environment, Director, BELGIUM
	Prof. Dr. Metin ERGENEMAN	İTÜ
	Prof. Dr. Selma ERGİN	İTÜ, Faculty of Naval Architecture and Ocean Engineering
	Jasper FABER	CE Delft, Coordinator Aviation and Shipping, NETHERLANDS
	Assoc. Prof. Dr. Sami GÖREN	Fatih University, Department of Environment Engineering, Department Chair
	Prof. Dr. Cem SORUŞBAY	İTÜ, Faculty of Mechanics, Chairman of Automotive MBS
<b>Moderator</b>	<b>Prof.Dr.-Ing. Lütfullah Macit SÜKAN</b>	<b>İstanbul Technical University</b>
<b>Secretary</b>	Şerife ÖZKAN	Istanbul Technical University
	Dr. Sedat ÇAL	Energy Charter Secretariat, Senior Expert - Investments, BELGIUM
	Assoc.Prof. Dr. Osman Saim DİNÇ	Çalık Holding, Director General of Çalık Energy
	Hüseyin Saltuk DÜZYOL	BOTAŞ, Director General
	Dipl.-Ing. Dr. Hc. Adolf H. FEIZLMAYR	ILF Beratende Ingenieure GmbH, Senior Partner, GERMANY
	Dr. Alan MURRAY	National Energy Board, Chief Engineer, CANADA
	Salih ORAKÇI	General Directorate of Coastal Safety, Director General
	Dr.-Ing. Robert STEIN	S&P Consult, GMBH, CEO, GERMANY
	Dr. Marat TERTEROV	Gulf Research Centre (Dubai, UAE), Eurasia Politics Specialist, BELGIUM
	Veysel TÜRKEL	İGDAŞ, Deputy Director General





ULAŞIMDA  
ENGELLİLER/  
ÖZÜRLÜLER  
PANELİ

**ULAŞIMDA  
ENGELLİLER / ÖZÜRLÜLER  
/ PUE  
Taşkızak Salonu  
09:00 - 12:30**

*“Ulaşım ve haberleşme  
endüstrisinde engelli ve  
yaşlılara yönelik teknik ve  
yönetmelik çözümler, proje ve  
önerileriniz.”*

10:45 11:00  
Çay Kahve Arası

12:30-14:00

29 Eylül 2009 • Salı

**Moderatör**

**Prof. Dr. Hakan Hadi KADIOĞLU**

**Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi**

**Sekreter**

Solmaz ŞAHİN

Ulaştırma Bakanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Şef  
SERÇEV Serebral Palsili -Beyin Felçli- Çocuklar Derneği  
Genel Müdürü

Serhat AY

Kocaeli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı

Prof. Dr. Zehra Gönül BALKIR

Türkiye Görme Engelliler Derneği Genel Başkanı

Ahmet CANTÜRK

Türkiye Sakatlar Konfederasyonu Başkanı

Yusuf ÇELEBİ

MEYER, Uzman

Mehmet ÇELENK

Türkiye Körler Federasyonu Başkanı

Mehmet Emin DEMİRCİ

Başbakanlık Özürllüleri İdaresi Başkanı

Abdullah GÜVEN

Ortopedik Özürllüleri Federasyonu Başkanı

Cemal MERDAN

Yüksek Mimar

Şükrü SÜRMEK

**Öğle Yemeği / Haliç Kongre Merkezi**

**TRANSPORT FOR  
THE DISABLED /  
HANDICAPPED /  
PUE**

**Taşkızak Hall  
09:00 - 12:30**

*"Your vision on the  
disability solutions  
for the transport  
& communication  
industries."*

10:45 11:00  
Coffe & Tea Break

12:30-14:00

September 29<sup>th</sup> 2009 • Tuesday

<b>Moderator</b>	<b>Prof.Dr. Hakan Hadi KADIOĞLU</b>	<b>Atatürk University, Faculty of Medicine</b>
<b>Secretary</b>	Solmaz ŞAHİN	Ministry of Transport and Communication, Department of Strategy, Chief
	Serhat AY	SERÇEV (Association for Children with Cerebral Palsy -Brain Paralysis-), Director General
	Prof. Dr. Zehra Gönül BALKIR	Kocaeli University, Faculty of Law, Dean
	Ahmet CANTÜRK	Turkish Association for the Visually Impaired, Chairman
	Yusuf ÇELEBİ	Turkish Confederation for Disabled, Chairman
	Mehmet ÇELENK	MEYER, Expert
	Mehmet Emin DEMİRCİ	Turkish Federation for the Blind, Chairman
	Abdullah GÜVEN	Administration for Disabled People, Chairman
Cemal MERDAN	Federation for the Orthopedically Disabled, Chairman	
Şükrü SÜRME	Architect	

Lunch / Haliç Congress Hall



## 30 Eylül 2009 / SEKTÖR OTURUMLARI

09:00 10:30	EYÜP SALONU	<b>Moderatör</b> <b>Konuşmacılar</b>	M. Habib SOLUK Cahit TURHAN Süleyman KARAMAN Talat AYDIN	Müsteşar KGM, Gn. Md. TCDD, Gn. Md. Müsteşar Yrd.	Karayollarımızın 2023 Hedefleri Demiryollarımızın 2023 Hedefleri Lojistik Ulaşım Sistemimizin 2023 Hedefleri
09:00 10:30	KAĞITHANE SALONU	<b>Moderatör</b> <b>Konuşmacılar</b>	Suat Hayri AKA Hasan NAİBOĞLU Salih ORAKÇI Prof. Dr. Lütfi AKA	Müsteşar Yrd. Denizcilik Müsteşarı KEGM, Gn. Md. Çevre ve Orman Bakanlığı, Gn. Md.	Denizciliğimizin 2023 Hedefleri Boru Hatlarımızın 2023 Hedefleri Ulaştırma Sektörümüzün 2023 Çevre Hedefleri
Çay - Kahve Arası 10:30 - 10:45					
10:45 12:15	EYÜP SALONU	<b>Moderatör</b> <b>Konuşmacılar</b>	Mehmet KUTLU Orhan BİRDAL Prof. Dr. Oral ERDOĞAN Prof. Dr. Hakan KADIOĞLU	Müsteşar Yrd. DHMİ Gn. Md. Bilgi Üniversitesi Atatürk Üniversitesi	Havayollarımızın 2023 Hedefleri Ulaşım ve Haberleşme Yatırımlarının 2023 Finansman Hedefleri Ulaşım ve Haberleşmede Engellilere Yönelik 2023 Hedefleri
10:45 12:15	KAĞITHANE SALONU	<b>Moderatör</b> <b>Konuşmacılar</b>	Mustafa FIRAT Tayfun ACARER Ahmet ARSLAN Osman TURAL	Müsteşar Yrd. BTK Başkanı DLH İnş. Gn. Md. PTT Gn. Md.	İletişim Sektörümüzün 2023 Hedefleri Kentiçi Ulaşım Sektörümüzün 2023 Hedefleri Posta Sektörümüzün 2023 Hedefleri
Öğle Yemeği 12:15 - 14:00					

### Şura Kapanışı

Sadabat Salonu

Şura Kararlarının  
Okunması  
14:00 - 14:45



Sn. Kenan BOZGEYİK  
Strateji Geliştirme Başkanı  
10. Ulaştırma Şurası  
Genel Sekreteri

Çay - Kahve Arası  
14:45 - 15:00

Şura Kapanış  
Konuşmaları  
15:00 - 16:00      16:00 - 17:00



Sn. Binali YILDIRIM  
Ulaştırma Bakanı



Sn. Abdullah GÜL  
Cumhurbaşkanı

Otelere Hareket - Varış - Dinlenme / 18:00 - 19:30

Gala Yemeği - WOW Hotel / 19:30 - 21:00



## September 30, 2009 / SECTOR SESSIONS

09:00 10:30	EYÜP HALL	<b>Moderator</b> <b>Speakers</b>	M. Habib SOLUK Cahit TURHAN Süleyman KARAMAN Talat AYDIN	Undersecretary KGM, DG TCDD, DG Deputy Undersecretary	2023 Objectives of Turkish Highways Sector 2023 Objectives of Turkish Railways Sector 2023 Objectives of Turkish Logistic Transportation System
09:00 10:30	KAĞITHANE HALL	<b>Moderator</b> <b>Speakers</b>	Suat Hayri AKA Hasan NAİBOĞLU Salih ORAKÇI Prof. Dr. Lütfi AKA	Deputy Undersecretary Undersecretary of Maritime DG of Coastal Safety Ministry of Environment and Forestry, DG	2023 Objectives of Turkish Maritime Sector 2023 Objectives of Turkish Pipelines Sector 2023 Environmental Objectives of Turkish Transport Sector
Tea - Coffee Break 10:30 - 10:45					
10:45 12:15	EYÜP HALL	<b>Moderator</b> <b>Speakers</b>	Mehmet KUTLU Orhan BİRDAL Prof. Dr. Oral ERDOĞAN Prof. Dr. Hakan KADIOĞLU	Deputy Undersecretary DHMİ, DG Bilgi University Atatürk University	2023 Objectives of Turkish Aviation Sector 2023 Financing Objectives of Turkish Transport and Communication Investments 2023 Objectives in Transport and Communication for the Disabled
10:45 12:15	KAĞITHANE HALL	<b>Moderator</b> <b>Speakers</b>	Mustafa FIRAT Tayfun ACARER Ahmet ARSLAN Osman TURAL	Deputy Undersecretary ICTA President DLHİ, DG Turkish Post, DG	2023 Objectives of Turkish Communications Sector 2023 Objectives of Turkish Mass Transit Sector 2023 Objectives of Turkish Postal Sector
Lunch 12:15 - 14:00					

### Forum Finale

Sadabat Hall

#### Presentation of Forum Decisions

14:00 - 14:45



**Mr. Kenan BOZGEYİK**  
Chairman of Strategy  
Department  
10<sup>th</sup> Transportation Forum  
Secretary General

Tea - Coffee Break  
14:45 - 15:00

#### Concluding Speeches

15:00 - 16:00



**Mr. Binali YILDIRIM**  
Minister of Transport and  
Communication

16:00 - 17:00



**Mr. Abdullah GÜL**  
President of the  
Republic of Turkey

To the Hotels - Arrival - Recreation / 18:00 - 19:30

Gala Dinner - WOW Hotel / 19:30 - 21:00



## “Medeniyetler beşiği” Türkiye

Türkiye her şeyden önce bir açık hava müzesi, Anadolu topraklarının beslediği medeniyetlerin bir havuzudur. Türkiye'nin tarihî ve arkeolojik zenginliği bir ülkeden ziyade bütün bir kıtaya yetecek kadar büyüktür. Dünya üzerinde görece modern organizasyon sistemleriyle kurulmuş ilk şehir, Türkiye'nin orta bölgelerinde bulunan ve tarihi milattan önce 6500'lere uzanan Neolitik dönem şehri Çatalhöyük'tür. Yüzyıllar boyunca Türkiye; sadece İslam ile Hıristiyanlığın değil, bugün tarihin unuttuğu birçok başka dinin de kesişme noktası olmuştur. Birçok dinin inananları bu topraklarda kendi inançlarıyla bağlantılı bir yerleşim, bir tapınak, bir anıt, bir türbe veya harabe bulabilirler. Bir tarih hazinesi olan Türkiye, medeniyetlerin ve kültürlerin eridiği bir pota gibidir ve bu sebeple “büyük medeniyetlerin beşiği” olarak anılmaktadır.

## “Bağlantılar ülkesi” Türkiye

Türkiye, üç tarafı denizlerle çevrili; kıyıları plajlar, koylar, körfezler, limanlar, adalar ve yarımadalarla örülüdür. Yazlar uzundur, bazı bölgelerde neredeyse sekiz ay sürer. Türkiye aynı zamanda görkemli dağlar ve vadilerle, göller, nehirler, çağlayanlar ve mağaralarla bezenmiştir. Türkiye'nin dört denizinin kıyı uzunlukları toplamı 8333 kilometrenin üstündedir. Avrasya'nın kalbinde yer alan Türkiye, 28 yaş ortalamasına sahip 75 milyonluk dinamik nüfusuyla, komşu 12 millet ve üç deniz arasında ekonomik, fiziksel ve kültürel bir köprü olarak kıtaları birbirine bağlamaktadır.

## Bir “ulaştırma ve iletişim sanayii merkezi” olarak Türkiye

Küresel düzeyde ulaşım ve iletişim alt yapısı, uluslararası ticaret kanalıyla ekonomik uzmanlaşmayı ve verimliliği destekler ve şekillendirir. Bu alt yapıdaki ilerlemeler, pazarları ve gelişme fırsatlarını genişletmektedir, fakat bu daima eşit oranda olmaz. Küresel ekonominin eşitsizlikleri, alt yapı sistemlerine de orantısızlık olarak yansır. Hizmet alanlarının genişliği sebebiyle telekomünikasyon, deniz ulaşımı ve hava ulaşımı, küresel akışın çoğunluğunu destekler. Türkiye, geçiş yollarına erişim sağlayan jeolojik konumu sayesinde, hem bir çıkış noktası, hem bir varış noktası, hem de bir geçiş noktasıdır. Havzasının giriş ve çıkışına hükmeden Türkiye, Avrasya'nın, intermodal transferler gerektiren giriş ve çıkışlarının da odak noktasıdır. Türkiye aynı zamanda Avrasya ülkelerine malların giriş ve çıkışında, toplanmasında, sıralanmasında, nakliyesinde ve dağıtımında merkezî bir konumdadır.

## Turkey, 'a cradle of the civilisations'

Turkey is, above anything else, a huge open-air museum, a repository of all civilisations nurtured by the soils of Anatolia. The huge amount of historical and archaeological wealth in Turkey seems more appropriate for an entire continent than a single country. The first city ever settled in the world with comparatively modern organizational systems was a Neolithic city at Çatalhöyük in central Turkey where the first wheel was invented, dating back to 6,500 BC. For centuries, Turkey has been a crossroads of religions, not only of Islam and Christianity, but of many others now forgotten by history. Many religions' devotees can find a site, a shrine, a monument, a tomb or a ruin connected with their faith or belief. Turkey, a treasure of history, a melting pot of civilisations and cultures has been called as "the cradle of major civilisations".



## Turkey, 'a country of connections'

The rectangular shaped country is washed on three sides by three different seas. Its shores are laced with beaches, bays, coves, ports, islands and peninsulas. The summers are long, lasting as long as eight months in some areas. Turkey is also blessed with majestic mountains and valleys, lakes, rivers, waterfalls and grottoes, and is perfect for seekers of action and sportive activities. The coastline of Turkey's four seas is more than 8,333 km long. Turkey, in the heart of Eurasia, with a dynamic nation of 75 million people with an average age of 28, connects the continents as an economic, physical and cultural bridge between the bordering 12 nations and four seas. The land of Turkey has been invaded many times but the last one in World War I was the deadliest, costing over a millions lives. Upon the decline of the Ottoman Empire, a young man named Mustafa Kemal, who was a soldier by occupation but a great visionary in character, took the defeat of World War I and turned it into a shining victory by liberating Turkey from the invaders. Mustafa Kemal Atatürk founded the Republic of Turkey on October 29, 1923.



## Turkey, 'a hub of transportation and communication industry'

At the global level, transportation and communication infrastructure supports and shapes economic specialisation and productivity, through international trade. Improvements in such infrastructures are expanding markets and development opportunities, but not uniformly. The inequalities of the global economy are reflected in its unproportional infrastructure systems. Telecommunications, maritime transport and air transport, because of their scale of service, support the majority of global flow. Turkey; by its crucial location in the world offering accessibility to gateways, is an origin, is a destination and a point of transit. Commanding the entrance to and the exit from its catchment area. Turkey is a pivotal point for the entrance and the exit in Eurasia which often requires intermodal transfers. Turkey is also a central point for the collection, sorting, transshipment and distribution of goods from and to the Eurasian countries.





### Tarih ve Yer

27 Eylül - 1 Ekim 2009, Haliç Kongre Merkezi (HKM),  
Eski Karaağaç Cad. Sütlüce/ Beyoğlu / Türkiye; Tel: o 212 221 49 83

### Ulaşım

#### Havayolu

HKM, İstanbul Atatürk Havalimanı'na arabayla 30 dakika mesafededir.

#### Karayolu



### Şura Dilleri

Şurada, Türkçe ve İngilizce dilleri kullanılacaktır. Simültane Türkçe/İngilizce, İngilizce/Türkçe çeviri yapılacaktır.

### Kolaylıklar

Ulaştırma Şurası'nın gerçekleşeceği mekan, engellilerin ihtiyaçlarını karşılayacak niteliktedir.

### Otel Bilgileri

Toplantı merkezine yakın olan bazı oteller konuklarımız için ayrılmıştır. Katılımcıların toplantı merkezine ulaşımını için de servislerle düzenli ulaşım sağlanacaktır.

### Anlaşmalı Oteller

WOW İstanbul Hotel	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi 34149 Yeşilköy - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 212 468 50 00 / Fax: + 90 212 465 06 55 <a href="http://www.wowhotelsistanbul.com">http://www.wowhotelsistanbul.com</a>
WOW Airport Hotel	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi 34149 Yeşilköy - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 212 468 30 00 / Fax: + 90 212 465 07 55 <a href="http://www.wowhotelsistanbul.com">http://www.wowhotelsistanbul.com</a>
Holiday INN Airport Hotel	Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu Cad. No:35 34217 Bağcılar - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 212 604 15 00 <a href="http://www.hiistanbul-airportnorth.com">http://www.hiistanbul-airportnorth.com</a>
Conrad İstanbul Hotel	Barbaros Blv. Yıldız Cad. 34353 Beşiktaş - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 212 227 30 00 / Fax: +90 212 259 66 67 <a href="http://conradhotels1.hilton.com">http://conradhotels1.hilton.com</a>
İstanbul Grand Cevahir Hotel	Darülaceze Cad. Okmeydanı Şişli - İstanbul / TÜRKİYE Tel: +90 212 314 42 42 / Fax: +90 212 314 42 44 <a href="http://www.grandcevahirhotel.com">http://www.grandcevahirhotel.com</a>





T.C.  
ULAŞTIRMA BAKANLIĞI  
REPUBLIC OF TURKEY  
MINISTRY OF TRANSPORT AND COMMUNICATION

#### Date and location

27<sup>th</sup> September- 1<sup>st</sup> October 2009, at the Golden Horn Congress Centre (GHCC), Eski Karaağaç Cad. Söğütözü/ Beyoğlu / Turkey; Phone: +90 212 221 49 83

#### How to get there:

##### By plane

GHCC is located at a 30 minutes drive from Istanbul Ataturk Airport (LTBA/IST).

##### By car



#### Forum languages

The working language of the Forum will be Turkish and English.

#### Facilities

The venue setting for the Transportation Forum caters for wheelchair users. If you require additional information regarding the venue, e-mail to [info.trforum@ubak.gov.tr](mailto:info.trforum@ubak.gov.tr), call + 90 312 203 13 63 / + 90 312 203 13 71 or send Fax: + 90 312 203 14 98

Whilst some assistance is available, the organisers recommend referring to us about your needs and, where possible, bringing along additional assistance for your own specific needs.

#### Hotel information

Some hotels close to the convention centre have been allocated for the guests. VIP Shuttle Service is also provided to lift the participants.

#### Associated HOTELS IN İSTANBUL

WOW Istanbul Hotel	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi 34 149 Yeşilköy İstanbul TURKEY Tel: +90 212 468 50 00 / Fax: + 90 212 465 06 55 <a href="http://www.wowhotelsistanbul.com">http://www.wowhotelsistanbul.com</a>
WOW Airport Hotel	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi 34 149 Yeşilköy İstanbul TURKEY Tel: +90 212 468 30 00 / Fax: + 90 212 465 07 55 <a href="http://www.wowhotelsistanbul.com">http://www.wowhotelsistanbul.com</a>
Holiday INN Airport Hotel	Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu Cad. No:35 34217 Bağcılar İstanbul / TURKEY Tel: +90 212 604 15 00 <a href="http://www.hiistanbul-airportnorth.com">http://www.hiistanbul-airportnorth.com</a>
Conrad Istanbul Hotel	Barbaros Blv.Yıldız Cad. Besiktas, Istanbul, 34353, Turkey Tel: +90 212 227 30 00 / Fax: +90 212 259 66 67 <a href="http://conradhotels1.hilton.com">http://conradhotels1.hilton.com</a>
Istanbul Grand Cevahir Hotel	Darulaceze Cad. Okmeydanı Sisli / Istanbul / Turkey Tel: +90 212 314 42 42 / Fax: +90 212 314 42 44 <a href="http://www.grandcevahirhotel.com">http://www.grandcevahirhotel.com</a>



## Şura Yönlendirme Komitesi

### Forum Steering Committee

İsim / Name	Ünvan / Position
Ahmet ARSLAN	DLH İnşaatı Genel Müdürü / Director General of Railroads, Seaports and Airports Construction
Ali ZOR	Haberleşme Genel Müdürü / Director General of Communication
Cüneyt DÜZYOL	Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı, Genel Müdür / Director General of State Planning Organization
Dr. Ali ARIDURU	Sivil Havacılık Genel Müdürü / Director General of Civil Aviation
Dr. Özkan DALBAY	TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürü / General Manager of TURKSAT A.S.
Halil İbrahim AKÇA	Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşar Yardımcısı / Deputy Undersecretary of State Planning Organization
Hasan NAİBOĞLU	Denizcilik Müsteşarı / Undersecretary of Maritime Affairs
İsmail DEMİR	THY Teknik A.Ş. Genel Müdürü / Director General of Turkish Technic
Kenan BOZGEYİK	Ulaştırma Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı / Head of Strategy Department of the Ministry of Transport and Communication
M. Cahit TURHAN	Karayolları Genel Müdürü / Director General of State Highways
Mehmet KUTLU	Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı / Deputy Undersecretary of Ministry of Transport and Communication
Mustafa FIRAT	Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı / Deputy Undersecretary of Ministry of Transport and Communication
Orhan BİRDAL	DHMI Genel Müdürü / Director General of State Airports Authority
Osman TURAL	PTT Genel Müdürü / Director General of PTT
Ömer YILDIZ	İstanbul Ulaşım A.Ş. Genel Müdürü / General Manager of İstanbul Transportation Co.
Prof. Dr. Metin YEREBAKAN	Ulaştırma Bakanlığı Bakan Danışmanı / Advisor of Minister of Transport and Communication
Prof.Dr. Muhittin ŞİMŞEK	YÖK Üyesi / Member of the Council of Higher Education
Prof.Dr. Mustafa KARAŞAHİN	Ulaştırma Bakanlığı Bakan Danışmanı / Advisor of Minister of Transport and Communication
Salih ORAKÇI	Kıyı Emniyeti Genel Müdürü / Director General of Coast Guard
Suat Hayri AKA	Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı / Deputy Undersecretary of Ministry of Transport and Communication
Süleyman KARAMAN	TCDD Genel Müdürü / Director General of Turkish State Railways
Talat AYDIN	Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı / Director General of Land Transport
Tayfun ACARER	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanı / Chairman of Information and Communication Technologies Authority
Temel KOTİL	THY Genel Müdürü / Director General of Turkish Airlines

**10<sup>th</sup>** TRANSPORTATION FORUM  
SEPT.27 - OCT.01 2009

# **10. ULAŖTIRMA ŖURASI**

**27 EYLÜL - 01 EKİM 2009**



**HALIÇ KONGRE MERKEZİ**  
**İSTANBUL**

**Golden Horn Congress Centre**  
**ISTANBUL**

